

ADMINISTRACIÓN FINANCIERA GUBERNAMENTAL EN ARGENTINA

Ministerio de Economía y Finanzas Públicas
Secretaría de Hacienda
Subsecretaría de Presupuesto

Lic. Raúl E. Rigo

Subsecretario de Presupuesto

XXXVII Seminario Internacional de Presupuesto Público
Madrid 5-8 Julio 2010



República Argentina
Ministerio de Economía y Finanzas Públicas



ANTECEDENTES

29 de Octubre
de 1992



Ley N° 24.156

Gestión por Resultados

Resultados para Satisfacer las Demandas Sociales

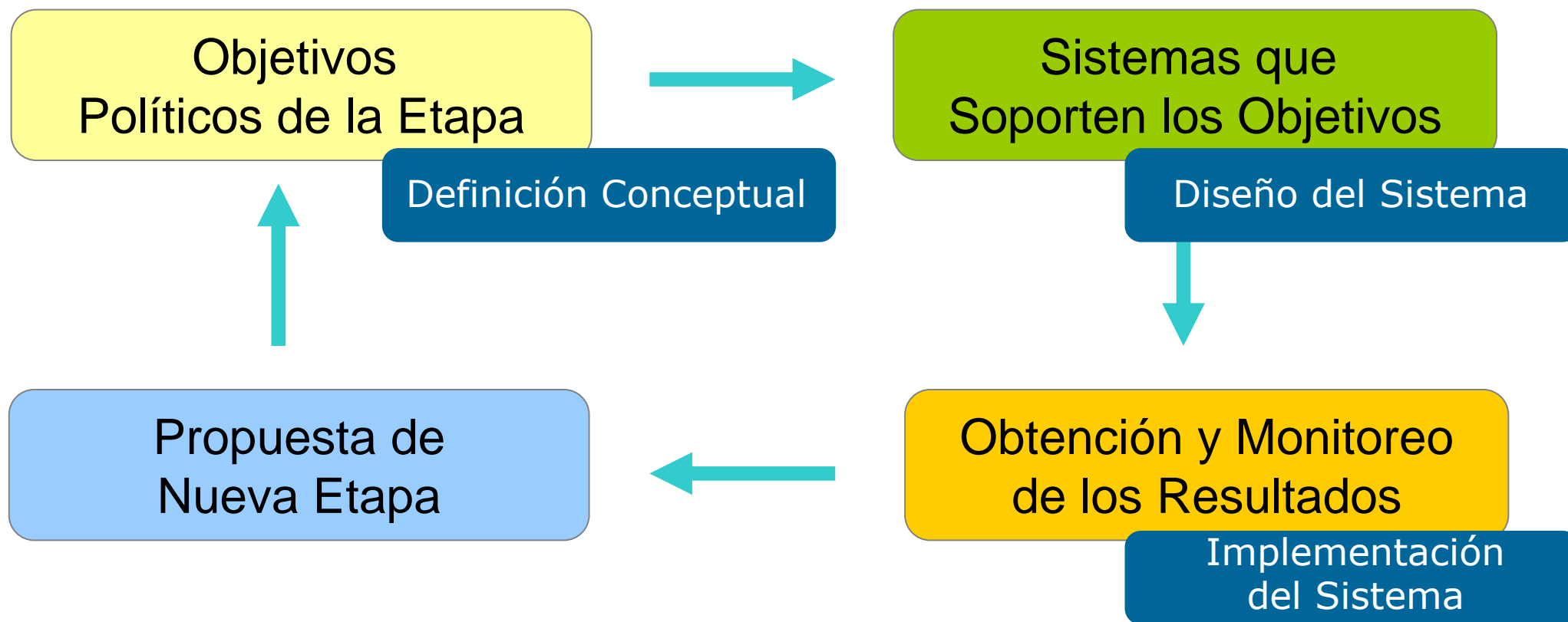
Herramienta para la Toma de Decisiones

Integración de Gestión y Registro

**Recursos Altamente Capacitados para Lograr Eficiencia
en las Actividades Institucionales**



DESARROLLO EN ETAPAS



DESARROLLO EN ETAPAS

¿Qué objetivos nos planteamos para evolucionar?

¿Cuál es la estrategia que planteamos en función de nuestras capacidades y prácticas?

¿Cuáles son las ventajas que obtendremos?

¿Cuáles serán las prioridades para cada etapa?



> ETAPAS DE LOS SISTEMAS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

ETAPA 1992 - 2001

Evolución Cualitativa



> *Beneficios*

- Registro y Ejecución Presupuestaria para la Toma de Decisiones.

> *Desventajas*

- Registro Presupuestario separado de la Gestión.
- Registro Presupuestario separado de la Aprobación.
- Demora en la Aprobación.



> ETAPAS DE LOS SISTEMAS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

ETAPA 2001 - 2004

Evolución Cualitativa



> *Beneficios*

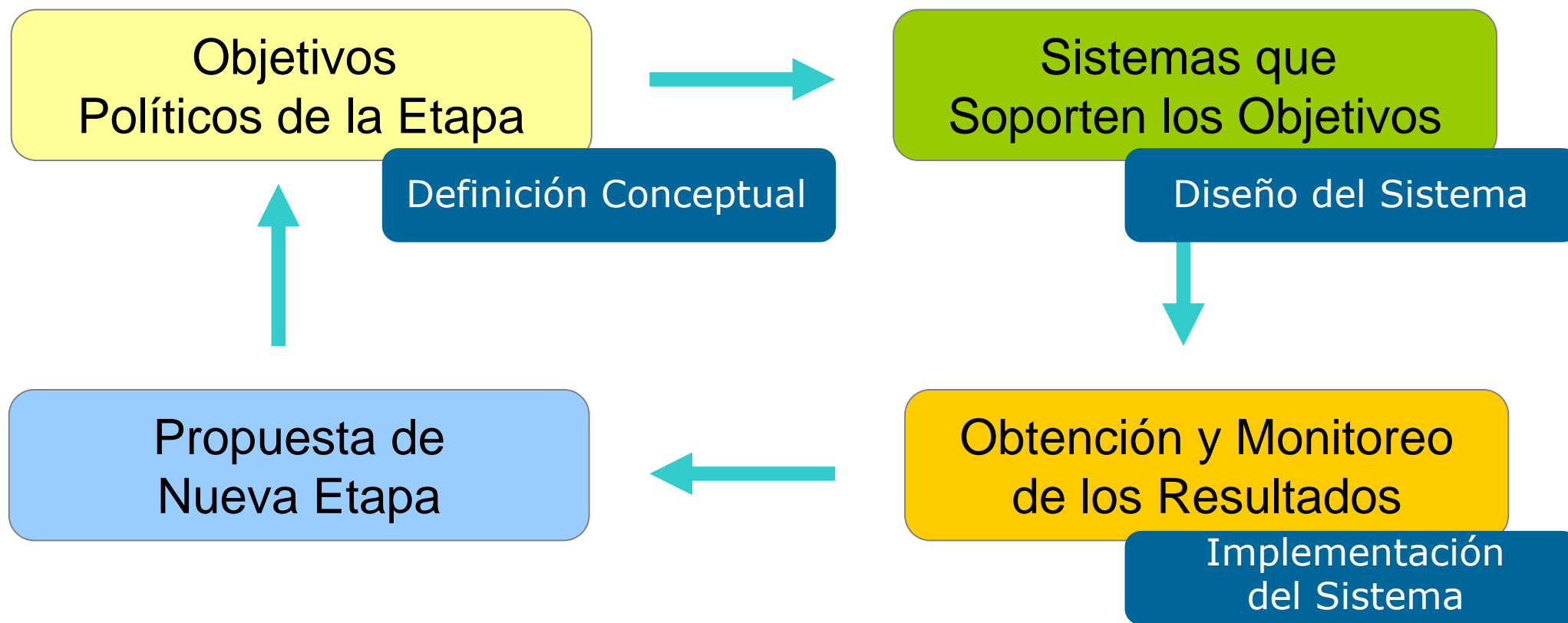
- Gestión y Registro Simultáneos con un Único Sistema Local.
- Inducción a las buenas prácticas.

> *Desventajas*

- Registro Presupuestario separado de la Aprobación.
- Demora en la Aprobación.



DESARROLLO EN ETAPAS



> ETAPAS DE LOS SISTEMAS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

ETAPA 2004 – 2010: DISEÑO Y DESARROLLO DEL e-SIDIF

Definición Conceptual

Gestión por Resultados

Desarrollo Nuevo Producto Informático

Fortalecimiento Organizacional



> ETAPAS DE LOS SISTEMAS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

ETAPA 2004 – 2010: DISEÑO Y DESARROLLO DEL e-SIDIF

Definición Conceptual

GESTIÓN POR RESULTADOS



NUEVAS FUNCIONALIDADES
POR NEGOCIO

DESARROLLO DE NUEVO
PRODUCTO INFORMÁTICO

CAPACITACIÓN

DESARROLLO WEB
ARQUITECTURA J2EE
– SOFTWARE LIBRE

FORTALECIMIENTO
ORGANIZACIONAL

ADMINISTRACIÓN
DEL CAMBIO

PARTICIPACIÓN DE LA
ORGANIZACIÓN
CAPITALIZAR CONOCIMIENTO PREVIO
INTERNALIZAR NUEVAS TECNOLOGÍAS



GESTIÓN POR RESULTADOS

> PRESUPUESTO

> Formulación Presupuestaria

Ambiente de simulación adaptable a:

- *Distintos tipos de gestiones*: MultiSAF, SAF, por Programa, por Gestión Descentralizada.
- *Distintos niveles de agregación de los clasificadores presupuestarios*

> Programación de la Ejecución

Flexibilización en la asignación de cuotas.

> Programación de la Ejecución Física

Inclusión de indicadores de resultados en las mediciones físicas.

GESTIÓN POR RESULTADOS

> TESORERÍA

- Mejora en la Gestión de los Fondos
- Actualización del modelo funcional de Pagos, Retenciones, Medidas Judiciales, Cesiones y de los Sistemas de Soporte de Operación alineados al Sistema Nacional de Pagos.
- Incorporar Nuevos Canales de Captación de Recursos a través de la Tecnología Internet.
- Ambiente de Simulación para elaborar Alternativas de Programación Financiera y de Pagos.
- CUT en Moneda Extranjera.

GESTIÓN POR RESULTADOS

> GASTOS

- Registro de Comprobantes de Gastos Plurianuales
- Registro de Gastos que afectan a varios Organismos
- Registro Automático de Facturas

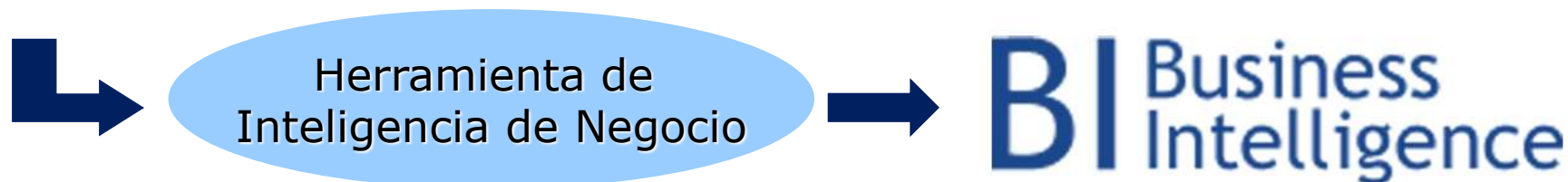
CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL SISTEMA

- Autonomía del usuario.
- Descentralización operativa.
- Navegación de toda la documentación de una transacción en la base de datos del sistema.
- Distintas visiones de la información.
- Seguridad.
- Auditoría.
- Facilidad de uso.
- Facilidad en la toma de decisiones.



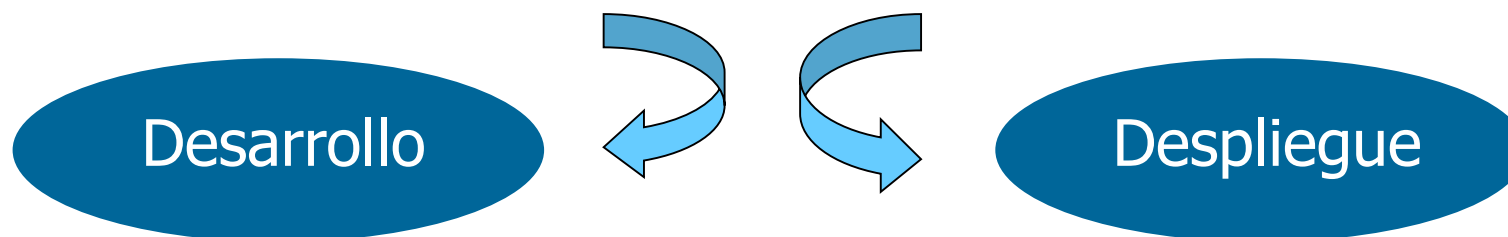
HERRAMIENTAS GERENCIALES

1. Recopilar un gran conjunto de información proveniente del Sistema de Información Financiera y otras fuentes
 - *Generar un almacén de Datos Temáticos en una base de datos separada de la base de datos funcional*
 - *Generar un almacén de Datos Operacionales*
2. Ofrecer la información para generar Reportes Gerenciales y cuadros analíticos



GERENCIAMIENTO

Alta Participación del Órgano Rector



Talleres Funcionales

- *Descripción Funcional*
- *Diagrama de Actividades – Circuitos Funcionales*
- *Minutas de Requerimientos*

Talleres Detallados

- *Prototipo de Interfaz*
- *Matriz de Impacto*
- *Minutas de Requerimientos*
- *Minutas de Reunión*

Aprobación de Documentos

- *Alcance*
- *Aceptación*
- *Estrategia de Migración y Convivencia*
- *Riesgos*
- *Salida Controlada*

Prueba de Aceptación

GERENCIAMIENTO

Toma de decisiones colegiado/
participativo

Administración coordinada

Metodología definida de
planificación, monitoreo y
evaluación

Metodología de despliegue hacia
los Organismos



COMITÉ DE ÓRGANOS
RECTORES

PMO

CAPACITACIÓN

BUENAS PRÁCTICAS

PLANIFICACIÓN

Artefactos: Planes, Documentos, Cronogramas

SUBPROYECTOS

Convivencia, Migración, Desarrollo, Mantenimiento de los Módulos Implementados

SEGUIMIENTO

RIESGOS Y SU MITIGACIÓN

Visión Compartida, Capacitación, Internalización, Pilotos, Experiencias con otros Organismos, Seguimiento de Pautas Metodológicas, Seguimiento de las Contrataciones, Evaluación Temprana, Compromiso

Subsecretaría de Presupuesto
Secretaría de Hacienda
Ministerio de Economía y Finanzas Públicas

<http://administracionfinanciera.mecon.gov.ar>



República Argentina
Ministerio de Economía y Finanzas Públicas

