



SECRETARÍA DE HACIENDA
MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS
REPÚBLICA ARGENTINA

Modernización de los Sistemas de Administración Financiera. Evolución teórica y tecnológica

Avances hacia un **Presupuesto por Resultados** en la República Argentina 2002-2012

Lic. Raúl Rigo
Subsecretario de Presupuesto

- La Administración Financiera Gubernamental y la Gestión por Resultados

Marco conceptual

- El sistema informático. Los resultados hasta hoy

Entorno web

Software libre

- La opinión internacional

- Lecciones aprendidas

- Desafíos futuros

- Privilegia el logro de resultados que persiguen las políticas públicas
- Valoriza el monitoreo, la evaluación de la gestión y la medición del impacto de las políticas públicas
- Distingue la importancia de la planificación a mediano y largo plazo
- Integra el análisis de los resultados de la gestión al proceso de asignación de recursos

Marco fiscal de mediano plazo

Gestión financiera y de riesgos integrada

- Sistema de seguimiento y evaluación para obtener información sobre los resultados de gestión

Elaboración de indicadores físicos

- Procedimientos claros de formulación del presupuesto hacia resultados

Presupuesto por programas, plurianuales

- Estructura de incentivos

Reconocimientos de alcance de metas a las Instituciones

- Administración financiera que permita eficiencia y flexibilidad en el uso de recursos

Sistema informatizado, parametrizado, centralizado

Táctica de implementación

- Revitalizar al “gerente público” o “administrador público”

 - Grados crecientes de autonomía

 - Descentralización de los procesos operativos y de captura de información (Unidades Descentralizadas / UDE)

- Renovar los Órganos Rectores

- Rediseñar los procesos administrativos

- Diferenciar / distinguir

 - Evaluación de desempeño

 - Análisis de desvíos

 - Política de incentivos / premios y castigos

¿Para qué sirve la Gestión por Resultados?

- Gestionar mejor
- Orientar la asignación de recursos a los resultados prioritarios
- Producir información “pertinente” (útil)
 - Gerente públicos
 - Decisores políticos
 - Público
- Explotar información producida realimentando procesos decisorios
- Rescatar el valor del servicio civil

Análisis y Debate en la Subsecretaría de Presupuesto

- 2002: Documento preliminar de Visión Compartida de Gestión por Resultados
- 2006: Taller de Gestión por Resultados (PRODEV – BID)
- 2007: Taller Apoyo a la Implementación de Gestión por Resultados (PRODEV – BID)
- 2008: Conferencia Internacional (BM – SH)

Experiencia Piloto

- 2005: Diseño y Selección de Programas
- 2006: Formulación 2007 con cinco (5) Programas
- 2007: Formulación 2008 con nueve (9) Programas
- 2008: Formulación 2009 con nueve (9) Programas y Cuenta de Inversión 2007
- 2009: Cuenta de Inversión 2008
- 2010: Cuenta de Inversión 2009

Avances Normativos

2005: Circular 1. Programación de la Ejecución

2007: Disposición 664 SSP – Decreto 1344. Creación de Centros de Coordinación de Información Física

2008: Desarrollo Formulario de Indicadores de Gestión para 2009/2010

2009: Circular 1 y 2. Presupuesto Plurianual y Preliminar

2010: Circular 1. Implementación PEF

Formulación del Proyecto de Ley de Presupuesto

2003: Incorporación del análisis de gasto prioritario en el Mensaje

2006: Incorporación de Informes de Gestión Físico Financiera al análisis de Anteproyectos de Presupuesto

2007: Se anticipa en Techos el análisis de la Política Presupuestaria Institucional

2009: Incorporación del Presupuesto Preliminar en Techos

2010: Incorporación de Conclusiones sobre Experiencia Piloto en Mensaje 2010

Publicaciones

2002 / 2004: Sistema de Indicadores de la Administración Pública Nacional

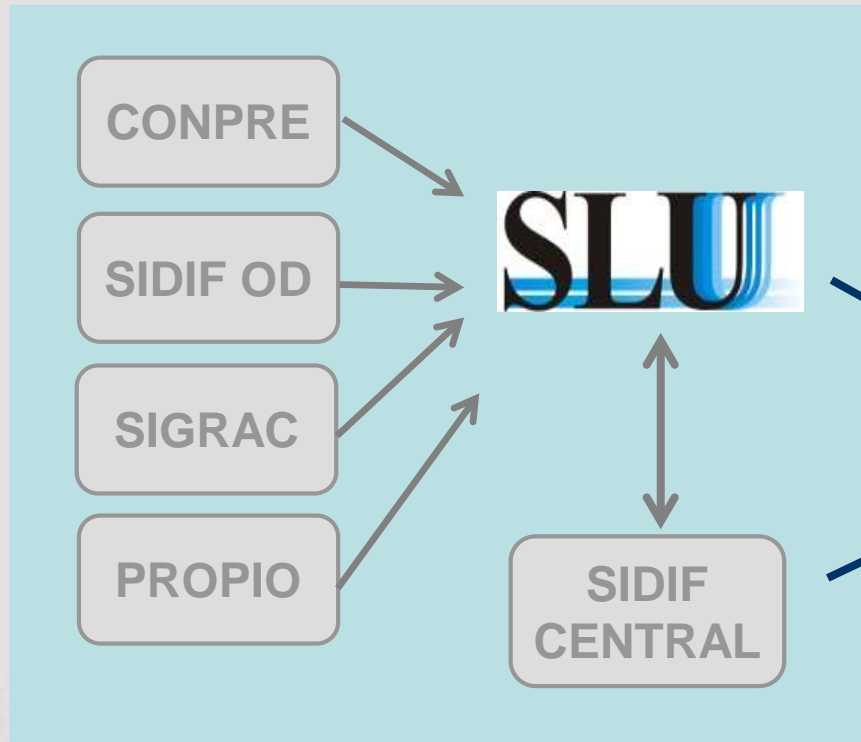
2007: Documento metodológico de Indicadores de Resultado. Presupuesto 2007

2008: Actualización del Manual del Sistema Presupuestario

2010: Informes de Evaluación Trimestral con enfoque funcional

CONSOLIDACIÓN DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

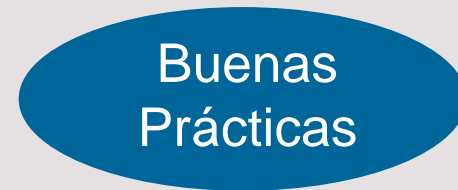
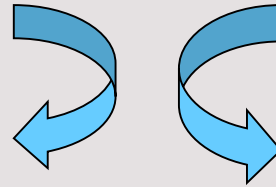
Primera transformación



Segunda transformación



CONSOLIDACIÓN DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA



- Sistema Informático Único para la gestión y el registro de la ejecución del Presupuesto de los Organismos
- Basado en el modelo conceptual definido para la actualización del SIDIF Central Operativo
- Interfaz gráfica que permite explotar información de manera amigable
- Reducción de costos de mantenimiento y administración

- Ajuste e integración de los procesos de Compras, Presupuesto, Contabilidad y Tesorería en los Organismos
- Disponibilidad de información confiable para la alta gerencia
- Reducción de aplicativos complementarios requeridos para soportar la gestión

CONSOLIDACIÓN DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

SLU instalados a enero 2001

	43 AC		54 OD		
	33 CUT	10 No CUT	47 CUT	7 No CUT	
SLU	0	0	0	0	0
PROPIO	10	2	3	1	16
CONPRE	14	6	26	4	50
SIDIF OD			18	2	20
SIGRAC	8	2			10
SIGADE	1				1

SLU instalados a mayo 2011

	52 AC		66 OD		
	40 CUT	12 No CUT	59 CUT	7 No CUT	
SLU	37	10	58	6	111
PROPIO	2	2	1	1	6
CONPRE					
SIDIF OD					
SIGRAC					
SIGADE	1				1

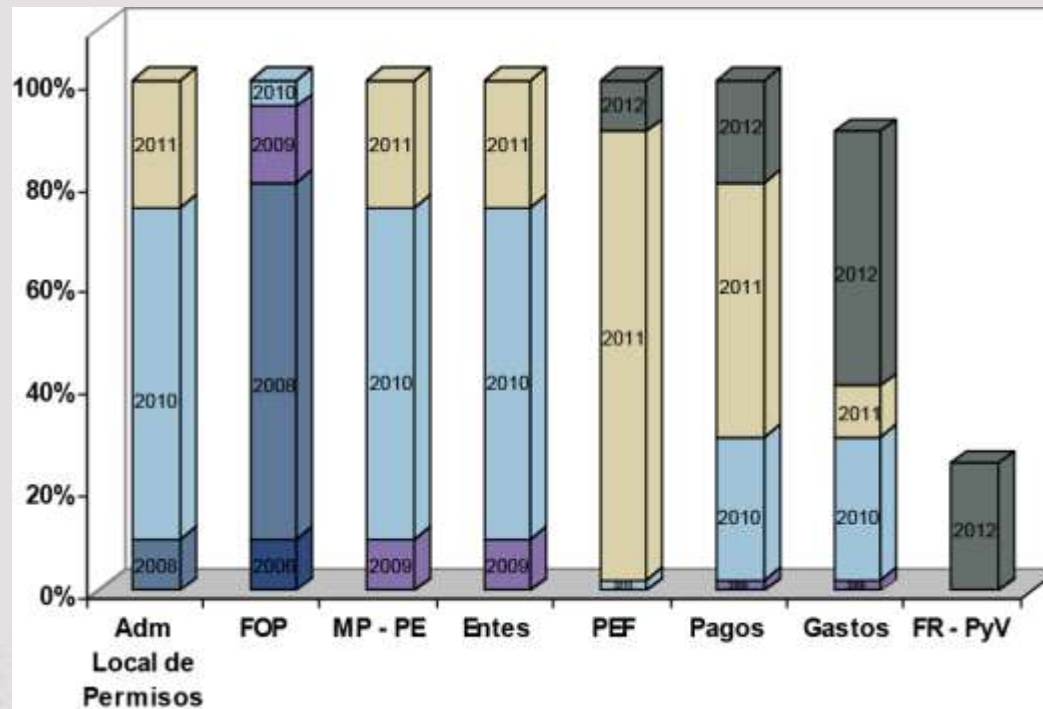
CONSOLIDACIÓN DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA



- Incorporación de funcionalidades propias de la visión orientada a resultados (descentralización operativa, flexibilidad, gestión física, entre otros)
- Incorporación de avances tecnológicos
 - Entorno web*
 - Base única*
 - Software libre*
 - Análisis de transacciones en línea*
- Auditable (integridad, exactitud de la información)
- Salidas gerenciales flexibles y parametrizadas

CONSOLIDACIÓN DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

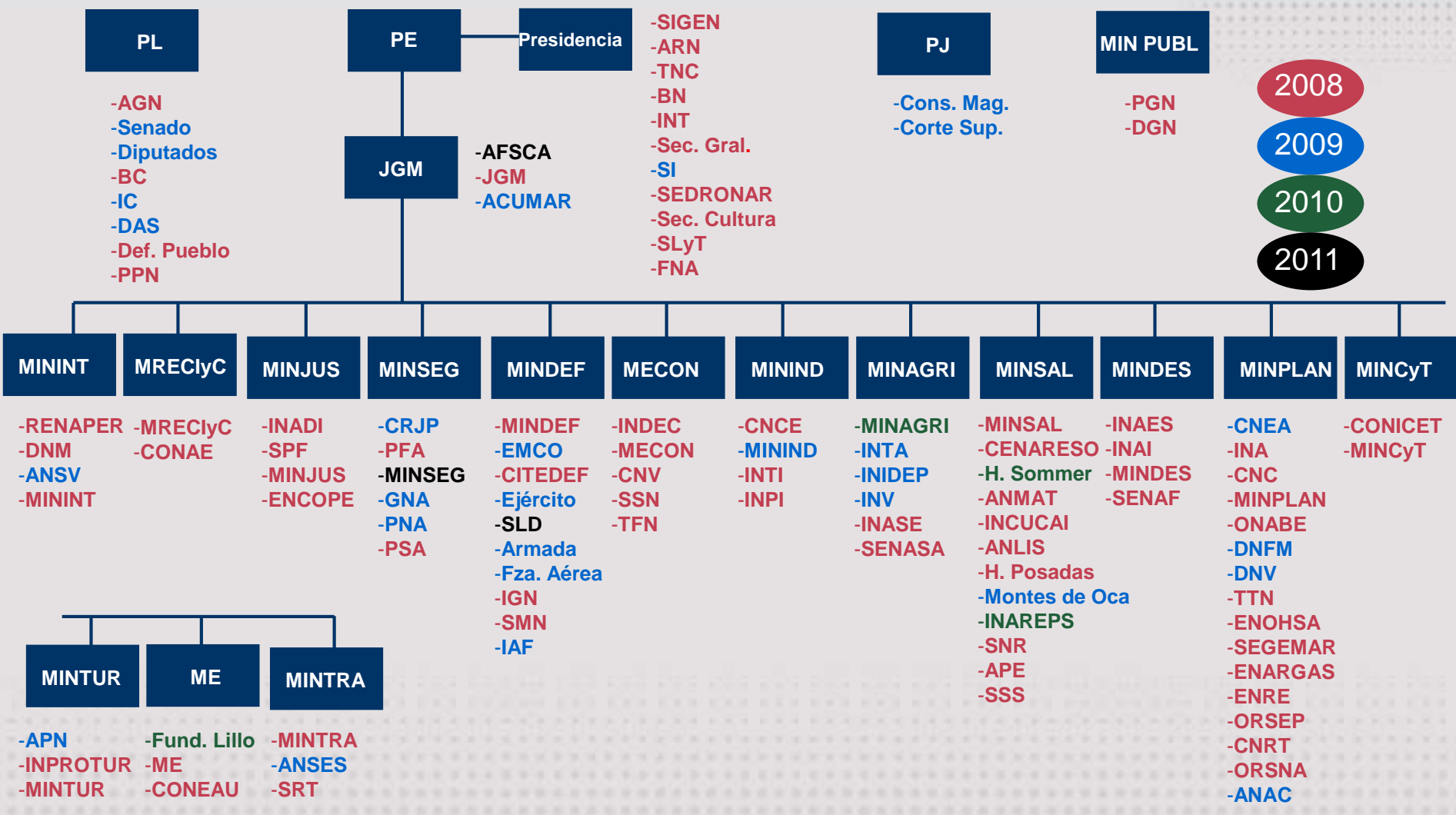
Implementación *@-Sidif* Primera Versión Operativa



ALCANCE PRIMERA VERSION OPERATIVA

- Administración Local de Permisos
- Presupuesto: FOP, MP, PE, PEF
- Tesorería: MAPJ, Inhibiciones, Pagos, Retenciones
- Gastos
- Entes
- Pasajes y Viáticos
- Fondo Rotatorio y Cajas Chicas

2008
2009
2010
2011



- Clasificación del Presupuesto en Programas
- Marco fiscal de mediano plazo
- Ley de Responsabilidad Fiscal
- Evaluación de la efectividad del gasto
- Difusión de la información

Clasificación del Presupuesto en Programas

- El presupuesto nacional está estructurado por programas
- Los programas presupuestarios incluyen información sobre los objetivos y las metas
- Existen algunos planes estratégicos ministeriales que contribuyen a decidir los presupuestos de los programas comprometidos

Marco fiscal de mediano plazo

- El presupuesto anual se complementa con un ***presupuesto plurianual*** de tres (3) años que se actualiza anualmente
- Se incorpora la herramienta de ***presupuesto preliminar*** para optimizar la planificación
- Los Organismos con planes estratégicos articulan sus presupuestos en forma acorde
- El presupuesto anual está legal y efectivamente articulado con el plurianual

Ley de Responsabilidad Fiscal

- Ley de Responsabilidad Fiscal sancionada en 2004
- Se especifican metas cuantitativas
- Existe reglamentación e implementación completas
 - Consejo Federal de Responsabilidad Fiscal <http://www2.mecon.gov.ar/cfrf/>
 - Comité Federal de Responsabilidad Fiscal

Evaluación de la efectividad del gasto

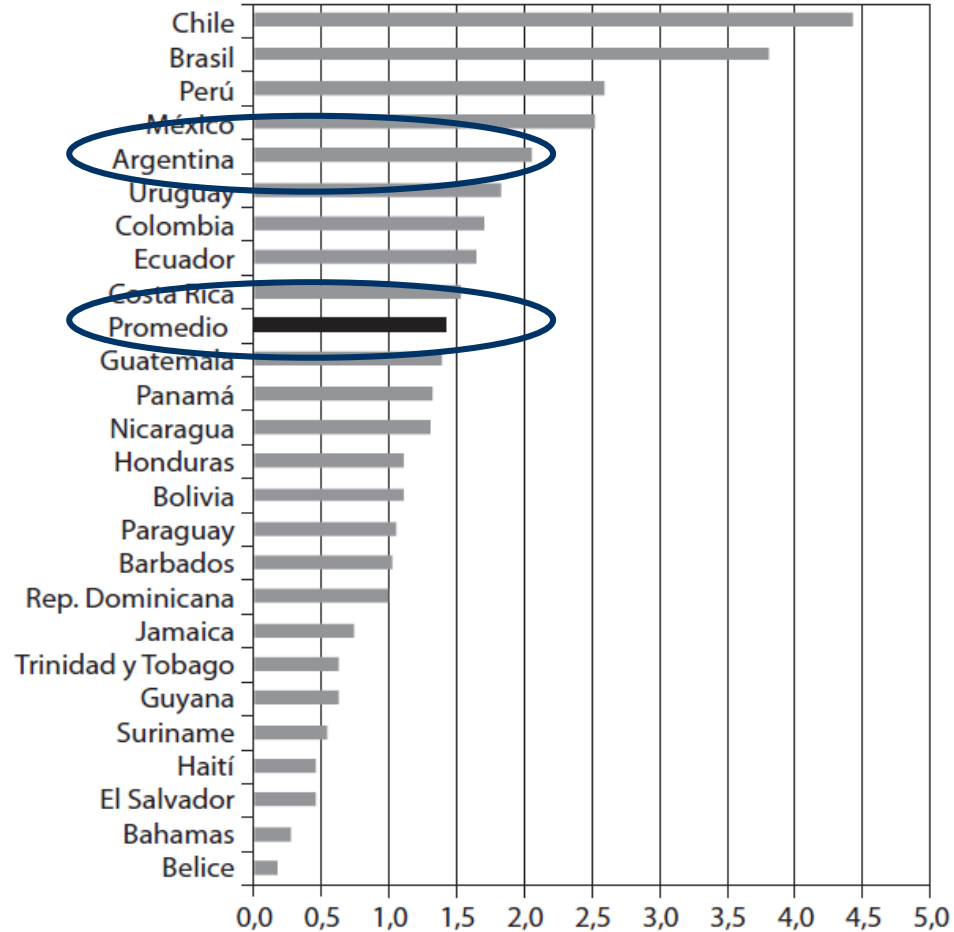
- Sistemas de indicadores de desempeño: metas físicas de los programas, indicadores de gestión
- Experiencia piloto en varios programas con definición, seguimiento y evaluación de indicadores de resultados (2007-2009)
- Oficina Nacional de Presupuesto
 - Seguimiento a programas específicos
 - Construcción de expertise para ligar resultados con asignaciones

Difusión de la información

- ***Proyecto de Ley*** se presenta, en tiempo y forma, al Poder Legislativo y está disponible en internet
- ***Informe de Cierre de Ejercicio*** se presenta, en tiempo y forma, al Poder Legislativo y está disponible en internet

La Argentina en un ranking regional*

GRÁFICO 2.7.1 | Índice de PpR por países



Ver "La gestión para resultados en el desarrollo", BID, 2010 (pág. 49)

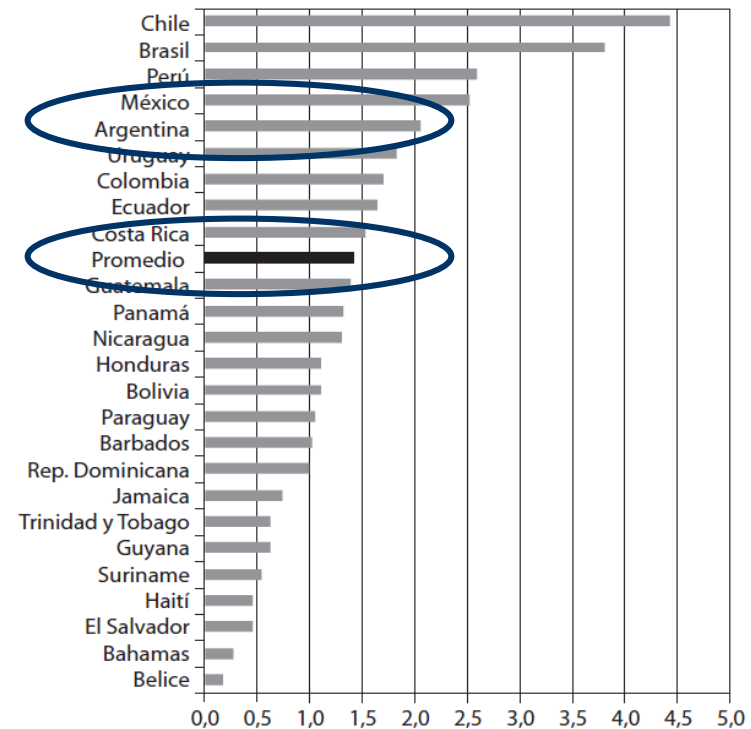
- Construir una “visión compartida”
- Identificar e implementar una metodología de trabajo
- Trazar planes de trabajo consensuados e imponerse resultados
- Promover el compromiso de las autoridades políticas
- Lograr alta participación de la Organización
- Fortalecer las capacidades institucionales
- Acompañar el proceso de cambio y aceptar los tiempos de maduración
- Sensibilizar, difundir y capacitar
- “El camino se hace al andar”

Cooperación con Organismos Multilaterales de Crédito

- PRODEV / BID
- PROFIP / BID

- Cooperación con Organismos Multilaterales de Crédito
- Fortalecimiento institucional y desarrollo de objetivos de la Subsecretaría de Presupuesto
- Profundización y actualización tecnológica e implementación del e-SIDIF (Segunda Versión Operativa)
- Implementación del Presupuesto por Resultados

GRÁFICO 2.7.1 | Índice de PpR por países



Argentina mejora en el ranking regional de Presupuesto por Resultados



SECRETARÍA DE HACIENDA
MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS
REPÚBLICA ARGENTINA