

## **El presupuesto por programas como instrumento para mejorar el accionar del sector público**

El sistema de presupuesto por programas es un instrumento de gran utilidad para un mejor accionar del sector público, y no sea ha utilizado en todo su potencial.

Es conveniente aclarar que como sistemas solo existen el sistema de presupuesto tradicional y el sistema de presupuesto por programas. El presupuesto base cero y el presupuesto por resultados no son sistemas, si no metodologías o mecanismos, en el caso del base cero para formular un presupuesto y en el caso del presupuesto por resultados lo que pretende es un proceso de presupuestación por programas en que:

“La formulación de los programas gira en torno a una serie de **objetivos** definidos y **resultados** previstos con antelación. Los **resultados previstos** deben justificar las **necesidades de recursos** que obedezcan y estén ligadas a los productos necesarios para alcanzar esos resultados”.y se puede aplicar en el presupuesto por programas.

En un seminario que participe en Guatemala sobre evaluación presupuestaria se indicó: “Que la técnica de Presupuesto por Programas es una técnica que tiene vigencia en tanto el presupuesto es un instrumento de cumplimiento de objetivos y metas para expresar los productos que satisfacen las necesidades de la sociedad y la llamada técnica del Presupuesto por Resultados es una denominación sintética que no manifiesta la integralidad del proceso presupuestario ya que para llegar a los resultados, se deben utilizar técnicas y procesos ya perfectamente tipificados y desarrollados teórica y prácticamente en las técnicas del Presupuesto por Programas o Áreas de Gestión. Los procesos que conforman los Planes Estratégicos, y el Presupuesto por Programas contienen los elementos suficientes y necesarios para obtener productos y formular metas y objetivos y en consecuencia exponer resultados”

En relación con el presupuesto por programas es un sistema que se fundamenta principalmente en establecer objetivos y metas para los cuales se establecen programas, se indican costos de la meta física y costo financiero, se establecen indicadores y parámetros, así como un plan anual operativo. Por lo que el presupuesto es la expresión financiera de ese plan anual operativo.

El presupuesto por programas es una herramienta que se utiliza en el sector público, ya que le permite al gobierno y las entidades, llevar a cabo una planeación, organización, coordinación, dirección y control y es también un instrumento que sirve para toma de decisiones. El Presupuesto por programas se desliga de la concepción tradicional del

concepto presupuestario. Pero su adopción supone la aceptación de elementos fundamentales, como los objetivos de gasto, dado que cada programa es la ordenación de medios de que disponen los centros gestores en orden a la consecución de sus objetivos. Así como los programas, los indicadores y el seguimiento, control y evaluación de los resultados de la gestión.

Asimismo uno de los roles más importantes del presupuesto por programas: es servir como instrumento para medir y evaluar, en términos de los bienes y servicios proporcionados, los resultados de la actividad administrativa.

Lic Bernal Monge Pacheco

Consultor Externo