

Sistemas de Evaluación de los Programas Presupuestarios.

Caso argentino

NOVIEMBRE 2018

GUILLERMO VALENTINO

1. Gestionar la complejidad
 2. Sistema de Seguimiento
 3. ¿Qué estamos haciendo?
-

Gestionar la complejidad

- ❑ Las crecientes demandas ciudadanas generan un escenario de complejidad para los estados modernos. La gestión para resultados se erige como una solución.
- ❑ Las finanzas públicas, en ese contexto, tienen un rol fundamental para lograr la efectividad de las políticas públicas y contribuir al cumplimiento de los objetivos de política.
- ❑ La transparencia fiscal es una prioridad.

El escenario mundial

Cambio constante



Incertidumbre permanente

Globalización y
posmodernidad

Estados modernos
con problemáticas
complejas

Rol de las
comunicaciones

Integración e Identidad
(alta volatilidad)

migraciones, envejecimiento
poblacional, recursos naturales,
terrorismo internacional,
mercados financieros

Internet, telefonía, redes
sociales, participación
ciudadana, seguridad
informática

problemas
globales

problemas
regionales

problemas
locales

Gestionar la complejidad

+ Innovación

- De procesos, procedimientos y reglas

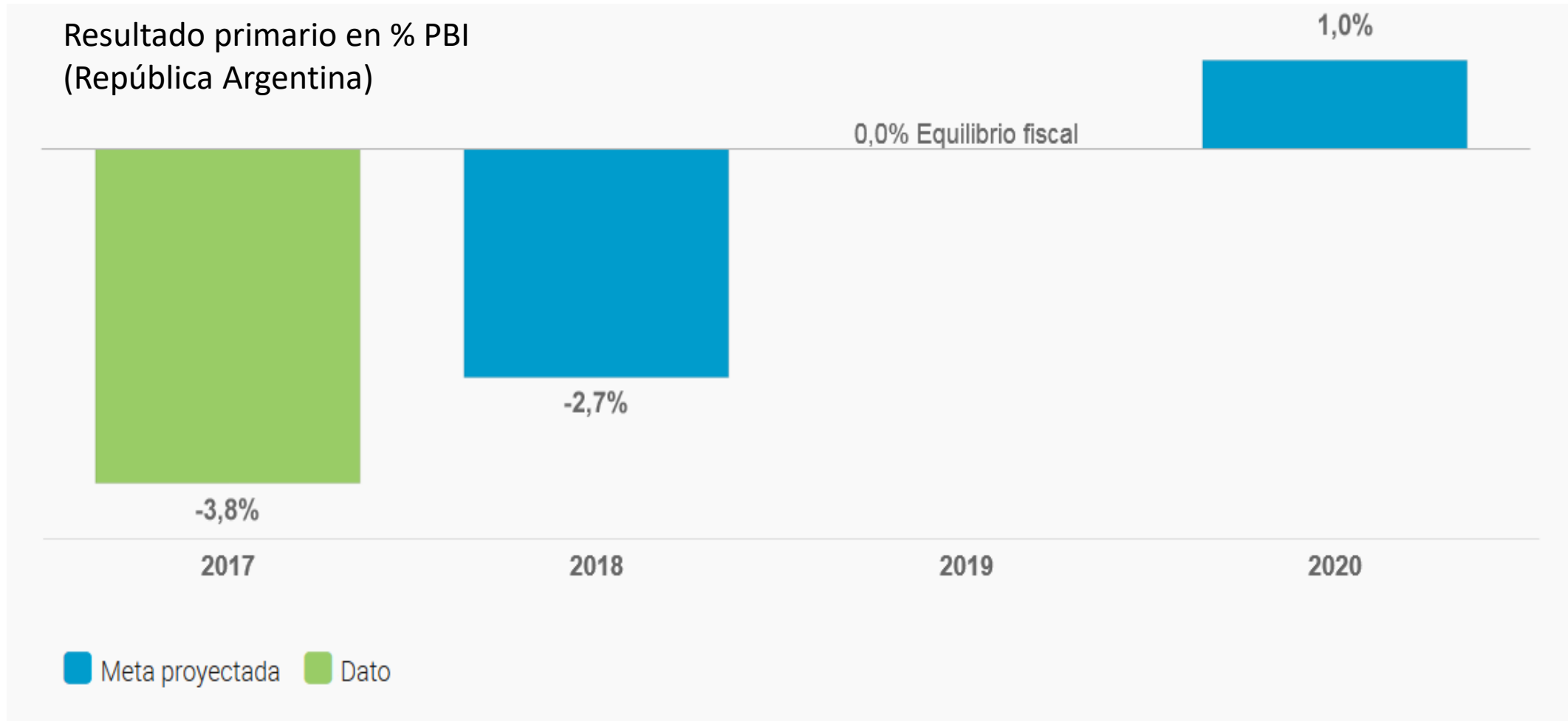
+ Información

- Oportuna y para la gestión
- Enfoque en transparencia

+ Compromiso

- De los actores intervinientes
- Con el resultado

En un marco de metas fiscales...



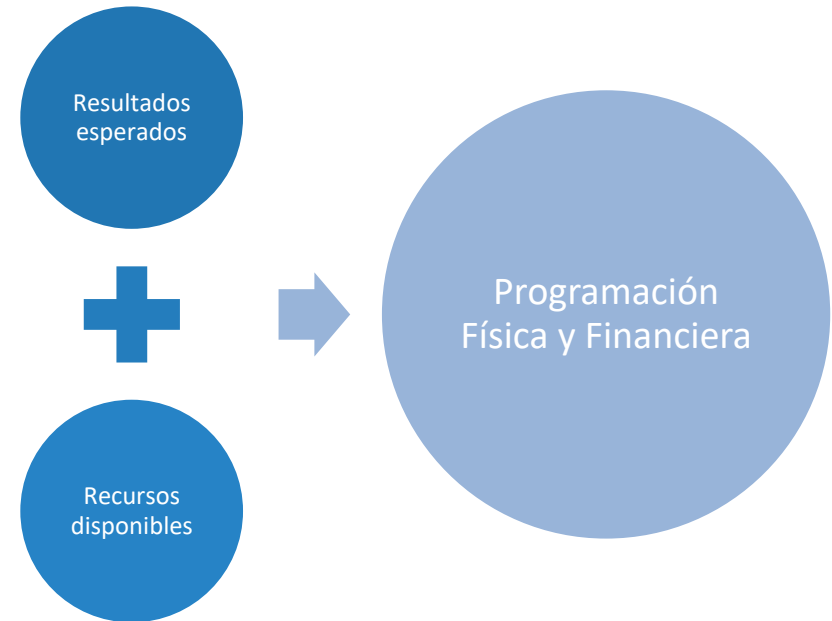
Sistema de Seguimiento

- Registro de datos estadísticos presupuestarios
- Explotación de la información como insumo para la evaluación y toma de decisiones
- Mejorar el control de la gestión, contribuir a la auditoría por parte de los organismos pertinentes

Sistema de Seguimiento

Aspectos normativos en Argentina:

- El artículo 34 de la Ley N° 24.156 LAF, establece que las Jurisdicciones y Entidades deberán programar la ejecución física y financiera de los presupuestos:



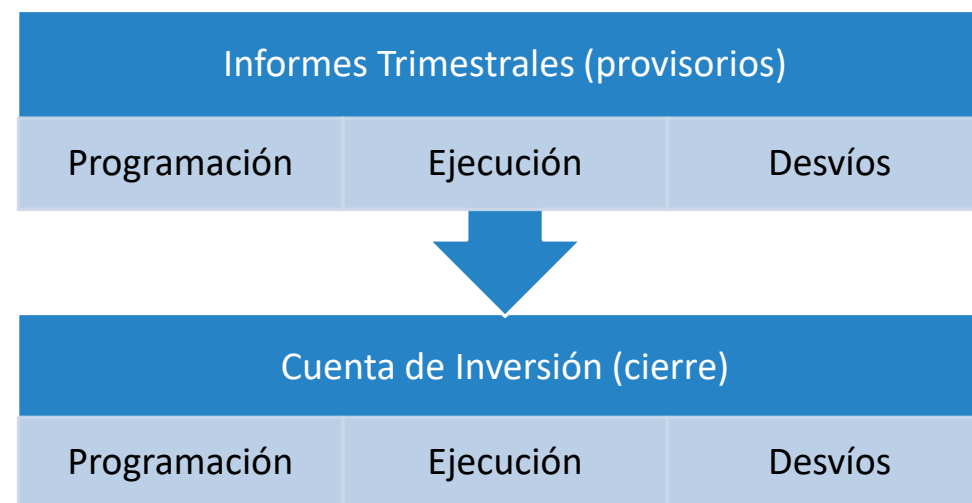
Sistema de Seguimiento

□ El artículo 44 del Decreto 1344/07, atribuye como potestad de cada organismo, la creación de Centros de Coordinación de Información Física, a los fines de **centralizar la información de la gestión física:**



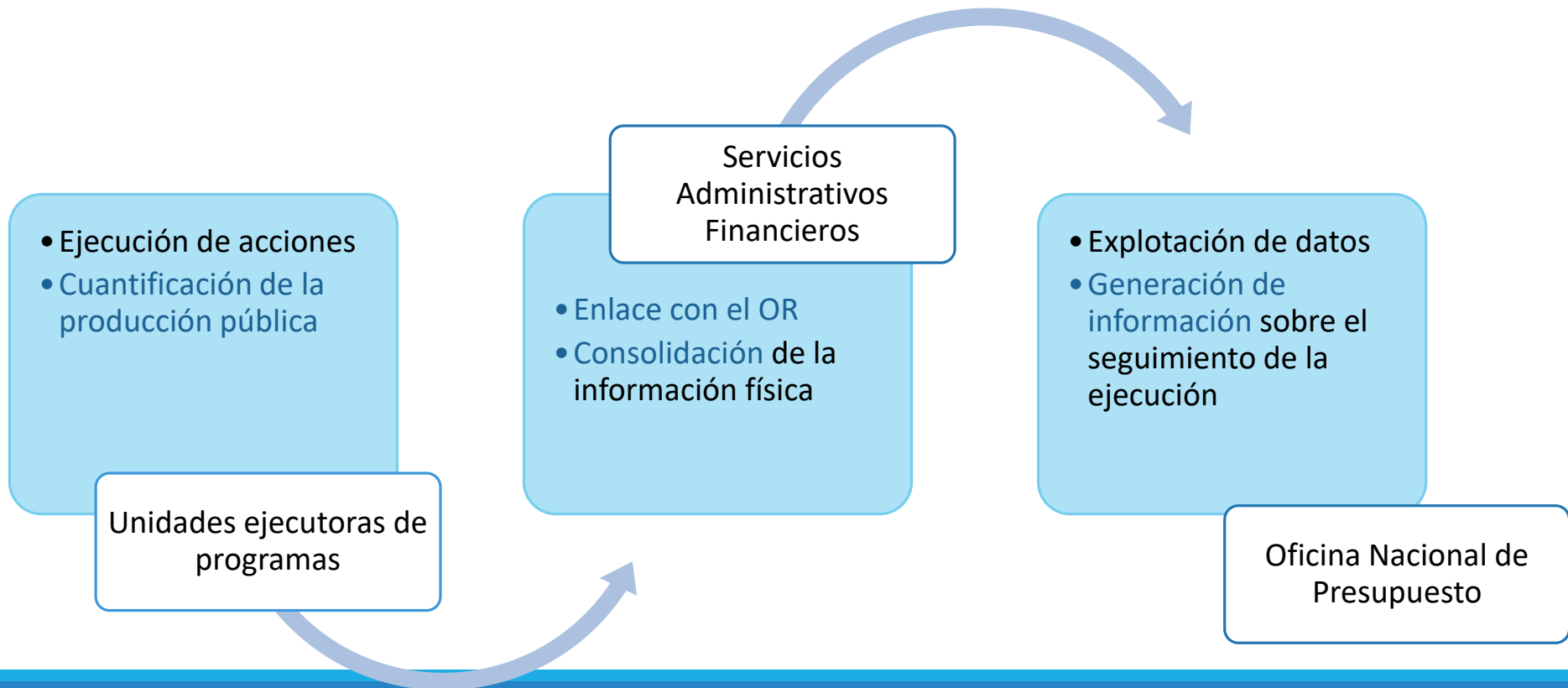
Sistema de Seguimiento

□ Por su parte el artículo 45 del Decreto 1344/07 determina que el **registro centralizado de la información** ejecución física lo llevará la Oficina Nacional de Presupuesto (ONP), analizando el desempeño desde una perspectiva físico-financiera.



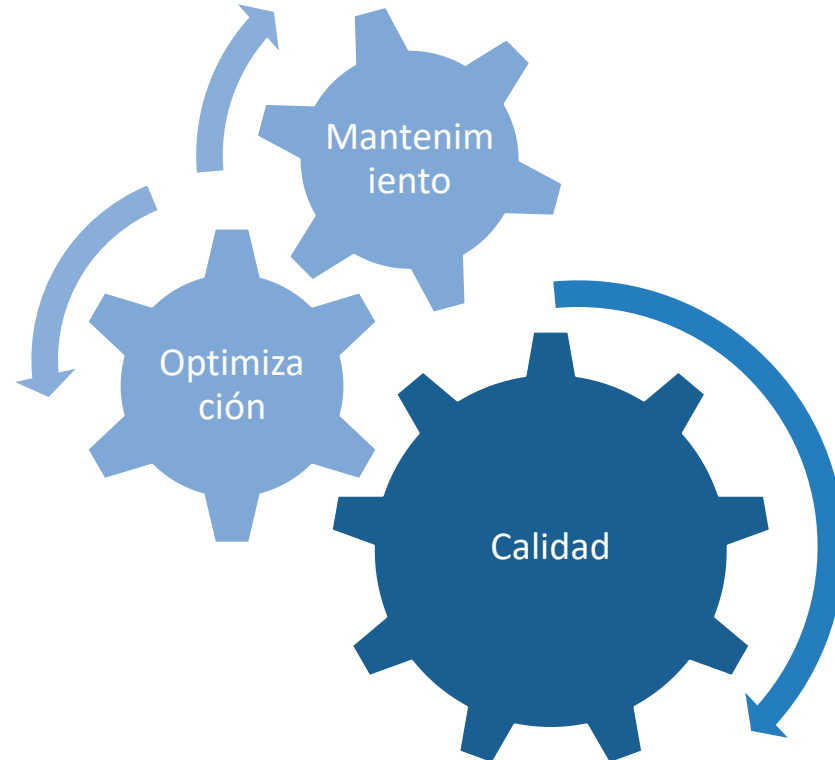
Sistema de Seguimiento

En cada etapa del ciclo intervienen distintos actores, nutriendo al Sistema de Seguimiento:



Evolución del sistema de seguimiento

- De forma permanente, el sistema debe



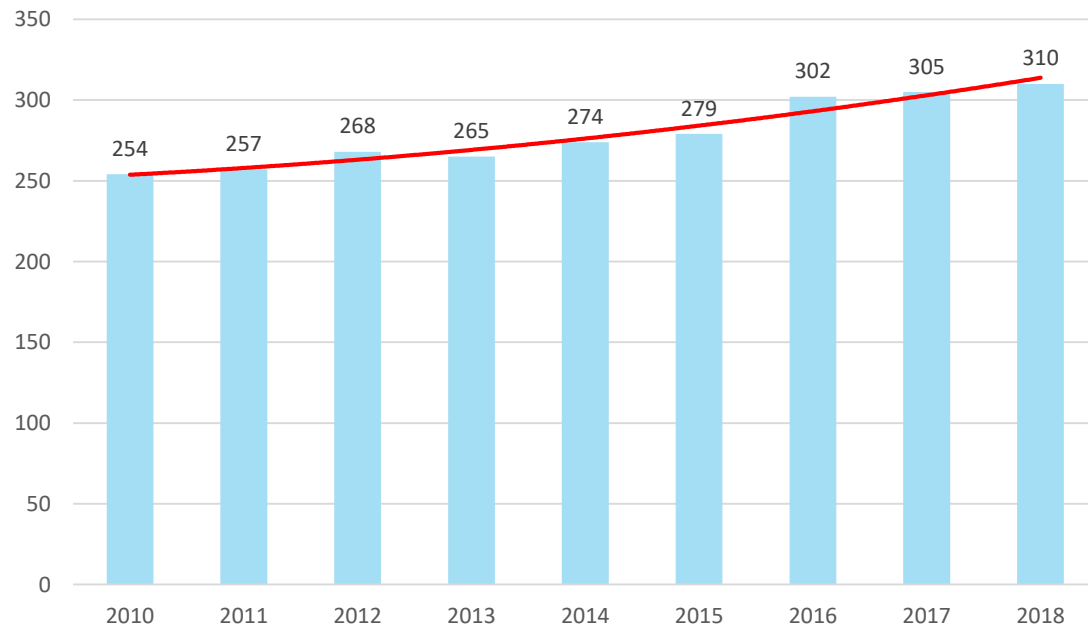
Gestión presupuestaria en la República Argentina

Datos comparados:

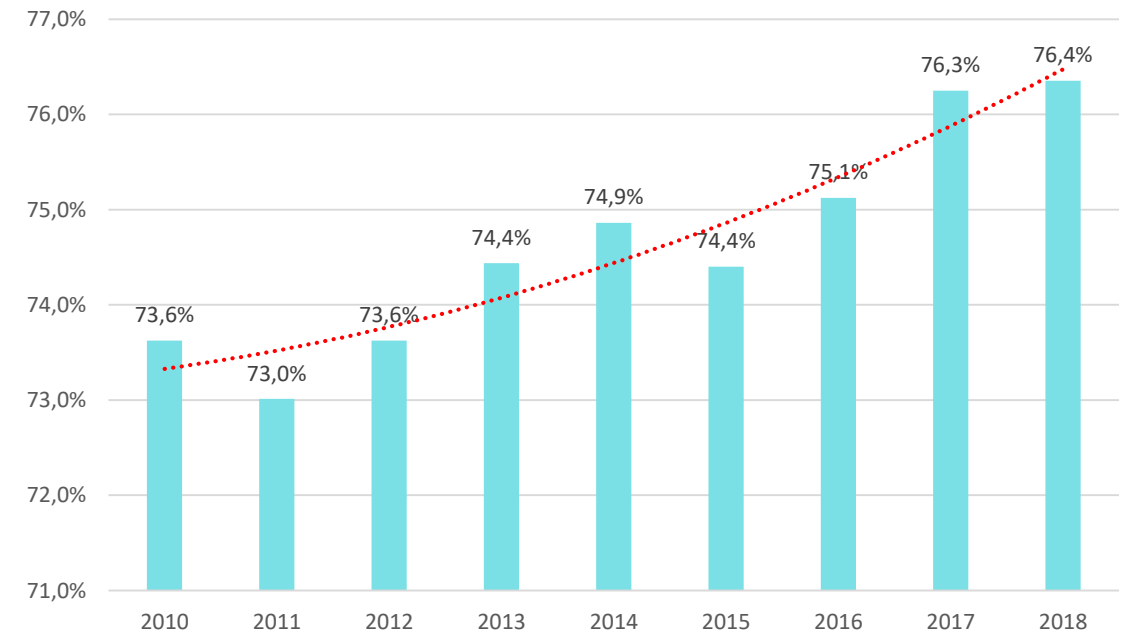
Concepto	1996	2018
Jurisdicciones	15	27
Programas presupuestarios	214	482
% Prog. con Seguimiento	20%	84%
Programas con Seguimiento	42	310
Metas Físicas	434	1.770
Indicadores resultado (Q programas)	0	130
Gasto (millones \$ corrientes)	43.616,7	3.100.000,0
PBI (millones \$ corrientes)	272.150,0	14.000.000,0
Gasto /PBI	16,0%	22,1%

Evolución del sistema de seguimiento argentino

Cantidad de Programas Presupuestarios con Seguimiento Físico y Financiero

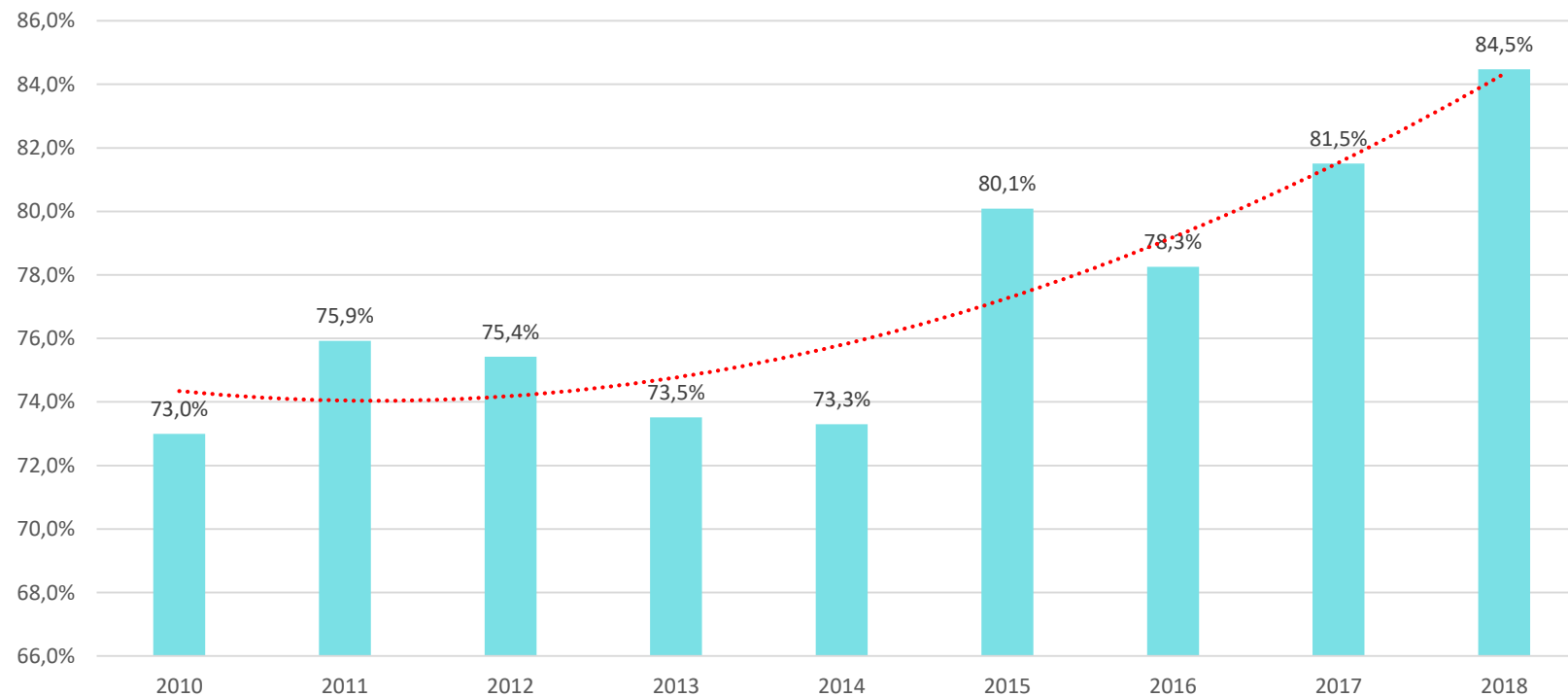


Cobertura de Programas Presupuestarios con Seguimiento Físico



Evolución del sistema de seguimiento argentino

Cobertura de la Ejecución Financiera con Seguimiento Físico
(gasto primario)



Gestión presupuestaria en la República Argentina

Más programas presupuestarios

Empieza a caer el ratio gasto público/producto

Énfasis en el seguimiento y la rendición de cuentas. Crecimiento de la cobertura del sistema

Mayor volumen de datos e información, complejizando la temática presupuestaria.

Enfoque a resultados como eje distintivo

¿ Qué estamos haciendo?

METAS MENSUALES

OBJETIVOS DE
DESARROLLO
SOSTENIBLE

PLAN DE MEJORA
2019

¿Qué estamos haciendo?

METAS MENSUALES

- Se incorporaron alrededor de 60 organismos al sistema de seguimiento mensual
- Son casi 400 mediciones que se repontan mensualmente
- Mejoras en los sistemas de remisión de la información trimestrales
- Nuevo módulo del sistema ESIDIF

¿Qué estamos haciendo?

OBEJTIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

- Vinculación de la estructura programática con los ODS
- Incorporación de Indicadores ODS al sistema de seguimiento
- Mayor cobertura de programas presupuestarios con sistema de seguimiento



ODS y Presupuesto



- Se trabajó en forma conjunta con Jefatura de Gabinete y ODS Argentina
- Se convocaron a 30 organismos, para vincular sus programas con sus metas ODS
- Se sumaron los indicadores, como reporte anual, al Sistema de Seguimiento
- Se estimó un gasto presupuestario para los distintos objetivos, conforme a la vinculación trabajada con los organismos
- Se trata de un primer paso (importante, trascendente) para un enlace entre el Plan y el Presupuesto de largo plazo (2030)

¿Qué estamos haciendo?

PLAN DE MEJORA 2019

- Mayor relación PLAN – PRESUPUESTO
- Revisión de actividades estratégicas
- Mayor cobertura de metas físicas
- Identificación de actividades con perspectiva de género y niñez
- Más valor al mensaje del Proyecto de Ley 2019 (con ODS, relación plan – presupuesto, género)

Conclusiones

- El seguimiento presupuestario se fortalece en cada ejercicio
- Se agregan desafíos como enfoque transversal (género, niñez, discapacidad) a la evaluación presupuestaria
- Se robustecen las mediciones físicas (indicadores resultados, metas mensuales, ODS)
- Se avanza en materia de transparencia fiscal (dataset de metas físicas)
- El uso de esta información es cada vez mayor

CONCLUSIONES FINALES

- Creciente complejidad en la gestión de las finanzas públicas

 Sistema de seguimiento robusto y en mejora continua:

- Visión
- Normas
- Procesos
- Sistema Informático ESIDIF

Ayudar a la toma de decisiones
Asignación más eficiente de recursos
Más transparencia y control ciudadano



MUCHAS GRACIAS
