

**PRESUPUESTO**

**POR**

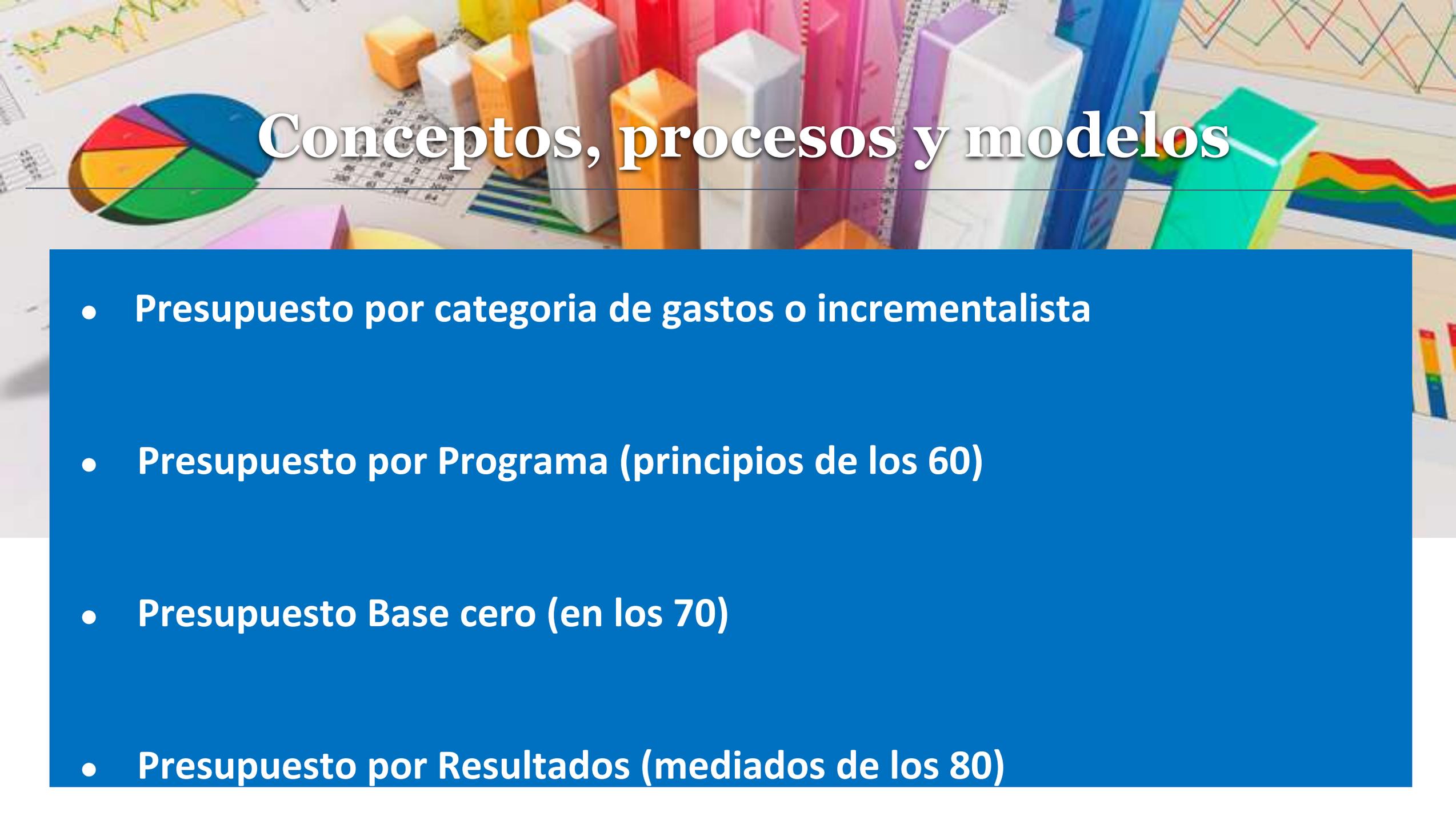
**RESULTADOS**



**Roberto García López**

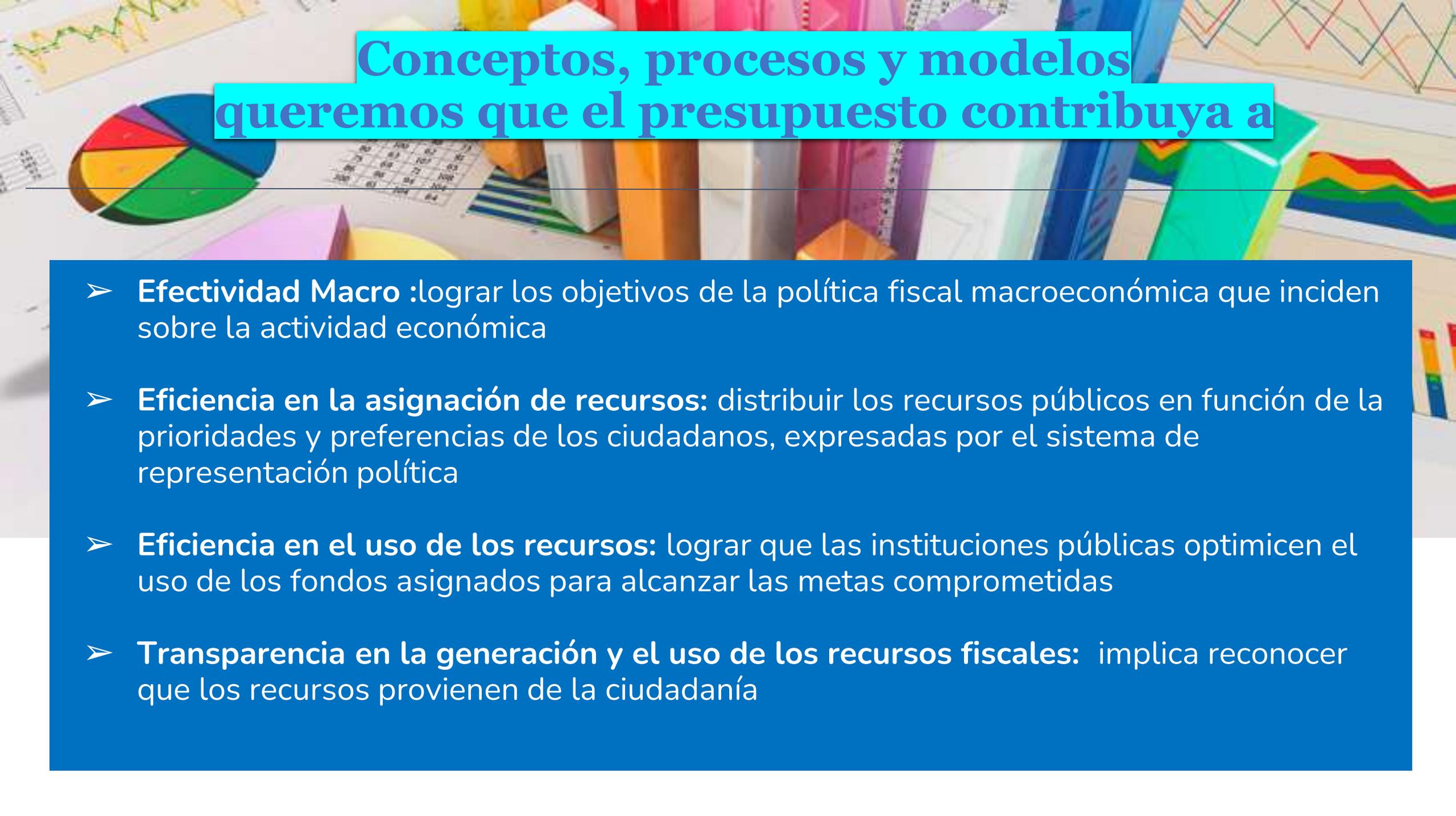
NOVIEMBRE 2023

[roberto48gl@gmail.com](mailto:roberto48gl@gmail.com)



# Conceptos, procesos y modelos

- Presupuesto por categoría de gastos o incrementalista
- Presupuesto por Programa (principios de los 60)
- Presupuesto Base cero (en los 70)
- Presupuesto por Resultados (mediados de los 80)



# Conceptos, procesos y modelos queremos que el presupuesto contribuya a

- **Efectividad Macro** :lograr los objetivos de la política fiscal macroeconómica que inciden sobre la actividad económica
- **Eficiencia en la asignación de recursos**: distribuir los recursos públicos en función de la prioridades y preferencias de los ciudadanos, expresadas por el sistema de representación política
- **Eficiencia en el uso de los recursos**: lograr que las instituciones públicas optimicen el uso de los fondos asignados para alcanzar las metas comprometidas
- **Transparencia en la generación y el uso de los recursos fiscales**: implica reconocer que los recursos provienen de la ciudadanía

La ineficiencia en el gasto presupuestal tiene un costo para ALC, de más del 4 % del PBI regional \*.

Consecuencia de la ineficiencia la Inv Pub. es muy baja, la anual promedio 1990/2021 en ALC fue 2,9% del PBI, los países de la OECD y algunos emergente de Asia están en el 5% del PBI.

Demoras en los desembolsos de los recursos presupuestarios para los PIP, generan un costo adicional del 10,5% que = 0,5% del PBI de ALC.

Sobre costos = 48% en los PIP de infraestructura, en el resto mundo = 28 %.

Los PIP financiados por BMD sobre costo 17 a 22%, si bajamos a esos niveles, el ahorro sería superior al 0.65 del PIB de ALC

\* BID, Mejor Gasto para mejores vidas 2018

# Presupuesto por Resultados



Presupuesto por resultados (o presupuesto basado en desempeño) es el conjunto de metodologías, procesos, e instrumentos que incorporan en las decisiones presupuestarias sistemáticamente informaciones sobre los desempeños, pasados y futuros, de la aplicación de los recursos.

# Presupuesto por Resultados

<b>Tipo*</b>	<b>Nexo entre la info sobre el desempeño y la asignación de recursos</b>	<b>Propósito en el proceso presupuestario</b>
<b>Informativo</b>	<b>No existe</b>	<b>Rendir cuentas</b>
<b>Discrecional</b>	<b>Indirecto</b>	<b>Planificar y/o rendir cuentas</b>
<b>Decisional</b>	<b>Directo</b>	<b>Asignar recursos y rendir cuentas</b>

\* OECD, 2007, *Performance Budgeting in OECD Countries*, OECD: Paris. (la traducción es de los autores)..

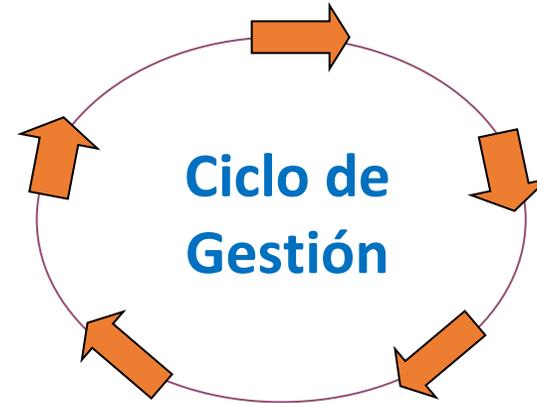
**PpR**

**en un contexto**

**de GpR**

**Planificación  
para Resultados  
E+O+P**

**Monitoreo &  
Evaluación**



**Presupuesto para  
Resultados**

**Gestión  
Prog y Proy**

**Gestión Finac  
AR +Au(IyE) +Ad**

roberto48gl@gmail.com

**Puntaje del pilar**

**2018**

**Nivel alto**  
 **$\geq 3$**

*Argentina, Brasil, Chile, México, Paraguay y Perú*  
**(6 países)**

**Nivel medio**  
 **$< 3$**   
 **$\geq 1,5$**

*Bahamas, Barbados, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Guyana, Honduras, Nicaragua, Panamá, República Dominicana y Uruguay*  
**(12 países)**

**Nivel inicial**  
 **$< 1,5$**

*Belice, El Salvador, Haití, Jamaica, Suriname y Trinidad y Tobago*  
**(6 países)**

# Existe un marco de PpR?

**SI**

**ARG, BRB, BRA, CHI, COL, CRI, GTM, HON, PAN, PRY, PER, DOM, URY**

**87%**

**NO**

**JAM, ESL**

**13%**

# Uso de la información sobre el desempeño del gasto

La información se utiliza para la elaboración del presupuesto?

NO 47%	SI 53%
DOM	ARG
PAN	COL
JAM	PER
HOD	PRY
GTM	URY
SLV	CHI
CRI	BRA
	BRB

## Uso de la información sobre el desempeño del gasto,

Frecuencia con la que se utiliza los indicadores de resultados para la toma de decisiones presupuestarias ?

SIEMPRE	USUALMENTE	OCASIONALMENTE	RARA VEZ	NUNCA
PER	BRB	ARG	BRA	CRI
	PRY	CHI	HON	
	URY	COL	PAN	
		GTM		
		JAM		
		DOM		

## PRESUPUESTO 2023

Argentina

Brasil

Chile

México

Paraguay

Perú

Uruguay

# Conclusiones

## Positivo:

1. En ALC existe una implementación gradual pero lenta del PpR
2. Mejoras en los sistemas de información integrados que contribuyen a una mejor gestión presupuestaria
3. Mayor demanda de la ciudadanía por saber cómo se gasta su dinero en el presupuesto

# Conclusiones

## Negativo:

1. Porcentaje de programas que cumplen con sus objetivos satisfactoriamente es muy bajo
2. Pocos casos de implementación de incentivos en el PpR
3. Escaso uso de los resultados de los indicadores de desempeño en la toma de decisiones
4. El COVID tuvo un impacto negativo que implicó un retroceso en la implementación del PpR en algunos países

# Desafíos para el fortalecimiento del PpR

1. Implementación en forma gradual
2. Capacitación funcionarios (min. centrales y sectoriales)
3. Articulación horizontal y vertical.
4. Fortalecer la integración PLA + MFMP+ PpR
5. Integrar los ODS 2030 al PpR



# Desafíos para el fortalecimiento del PpR

6. Promover el PpR a nivel subnacional
7. Implementación de Incentivos
8. Crear una CoP con actores nac. y subnac.
9. Transparencia al ciudadano
10. Claridad y precisión de los objetivos de los programas con metas e indicadores realistas.



# Desafíos para el fortalecimiento del PpR

11. Fortalecimiento de las metodologías de evaluación.
12. Mayor uso de los resultados de las evaluaciones.
13. Revisión y actualización anual de los indicadores de resultados.
14. Alianza estratégica con la OTP del Congreso (en los países con OTP)
15. Sensibilización de los actores políticos





**Saber que se puede ,  
Querer que se pueda.**

**¡MUCHAS GRACIAS!**

Roberto García López  
roberto48gl@gmail.com