



XLIX SEMINARIO INTERNACIONAL DE PRESUPUESTO PÚBLICO



“El control interno institucional de la administración pública. Experiencias y propuestas.”



Conclusiones y recomendaciones

Buenos Aires, 3 al 5 de octubre de 2022

# Mesa Directiva Seminario

Presidente	JOSÉ LUIS ARAYA	Costa Rica
Vicepresidente 1°	ALEJANDRO DUARTE	Paraguay
Vicepresidente 2°	ISAAC ALFIE STOCHEK	Uruguay
Vicepresidente 3°	RAMÓN FION	Guatemala
Secretario Técnico	GONZALO M. LECUONA	Argentina



“El control interno institucional de la administración pública. Experiencias y propuestas.”

Tema 1

CONSIDERACIONES

# Panel

Expositor	ISAAC ALFIE STOCHEK	Uruguay
Expositor	RAMÓN FION	Guatemala
Moderador	JOSÉ LUIS ARAYA	Costa Rica

# Considerando que

---

La planificación estratégica es la condición de un Estado efectivo que se enfoca en las necesidades de los ciudadanos y en el logro de la implementación de las acciones de gobierno alineadas con la priorización de las políticas públicas.

# Considerando que

---

La eficacia, eficiencia, efectividad y retroalimentación del sector público que relaciona la planificación y presupuesto orientado a resultados con efectivos controles institucionales por su relevancia en la medición, promueve el cumplimiento de los objetivos estratégicos como parte de los objetivos institucionales.

# Considerando que

El control interno institucional contempla la identificación y verificación en una organización del sector público sobre:

- ¿Hacia dónde quiere dirigirse?
- ¿Cómo va llegar a ese objetivo?
- ¿Cómo alinear las acciones con los objetivos estratégicos?

# Considerando que

---

El control interno institucional aporta el abordaje de la información y comunicación dentro de la organización pública, donde la máxima autoridad debe establecer políticas y normativa que generen información gerencial confiable y oportuna para la toma de decisiones en las unidades administrativas, financieras y operativas, conforme a los roles y responsabilidades de los servidores públicos.

# Considerando que

---

Los objetivos de información no financiera están en la agenda del seguimiento y control, a través del registro periódico y confiable del cumplimiento de las metas físicas a nivel productos y el logro de resultados orientados a verificar el nivel de efectividad de las acciones y el impacto de las políticas públicas.

# Considerando que

---

El control interno institucional valora la eficacia, eficiencia y efectividad, por cuanto la máxima dirección del organismo público debe establecer los distintos niveles de supervisión como herramienta gerencial para el seguimiento y control de las operaciones que permitan identificar riesgos, tomar decisiones para administrarlos, aumentar la eficiencia y calidad de los procesos y contribuir al logro de resultados y el impacto de las políticas públicas.



# “El control interno institucional de la administración pública. Experiencias y propuestas.”

Tema 1

RECOMENDACIONES

# Tema 1 - Recomendaciones

---

## PLAN ESTRATÉGICO – CONTROL INTERNO

Necesidad **monitorear** los avances en términos de plan estratégico y **identificar** posibles **desvíos**

# Tema 1 - Recomendaciones

## FOCO EN EL IMPACTO - CONTROL

El Control Interno de la producción pública de bienes y servicios orientada a resultados es clave para monitorear el **impacto** en las **necesidades públicas** expresadas como prioridad en el plan de gobierno.

# Tema 1 - Recomendaciones

## APRENDIZAJE ORGANIZACIONAL

El Control Interno constituye una actividad propicia para el **aprendizaje** organizacional a partir de la identificación de desvíos y el desarrollo de cursos de acción para resolver la brecha respecto de las metas establecidas.

# Tema 1 - Recomendaciones

## INTEGRACIÓN

Promover el uso de sistema integrado de planificación, presupuesto, programación, gestión de acciones y control donde el control interno constituye un sistema esencial para la **mejora continua**

# Tema 1 - Recomendaciones

---

## METAS - EVALUACIÓN

Establecer metas de **producto** como parte del proceso para el logro de los resultados e impacto y su **evaluación** tanto en términos físicos como financieros como parte esencial del proceso de control interno

# Tema 1 - Recomendaciones

---

## EJECUCIÓN y CONTROL

Promover que el proceso de control interno contribuya con la mejora en la ejecución del presupuesto el **logro de las metas.**

# Tema 1 - Recomendaciones

---

## EVALUACIÓN y CONTROL

Implementar un alto nivel de **monitoreo de la producción** pública de bienes y servicios y **evaluación del impacto** de las políticas públicas

# Tema 1 - Recomendaciones

---

## DESEMPEÑO y CONTROL

Promover que los organismos de control avancen en **auditorías de desempeño** que contribuyan a retroalimentar la continuidad de las políticas públicas

# Tema 1 - Recomendaciones

---

## SOSTENIBILIDAD y CONTROL

Debe monitorearse que las políticas públicas cuenten con los **recursos suficientes** para asegurar su **sostenibilidad** y el control interno debe identificar y advertir sobre posibles desvíos.



# “El control interno institucional de la administración pública. Experiencias y propuestas.”

Conclusiones y recomendaciones

Buenos Aires, 3 al 5 de octubre de 2022