



## ¿Qué debe entenderse por planificación gubernamental?

Evolución de las técnicas aplicadas

**Aníbal Jorge Sotelo**

Guadalajara, 27 de abril de 2012

1 La planificación está de regreso en A.L.

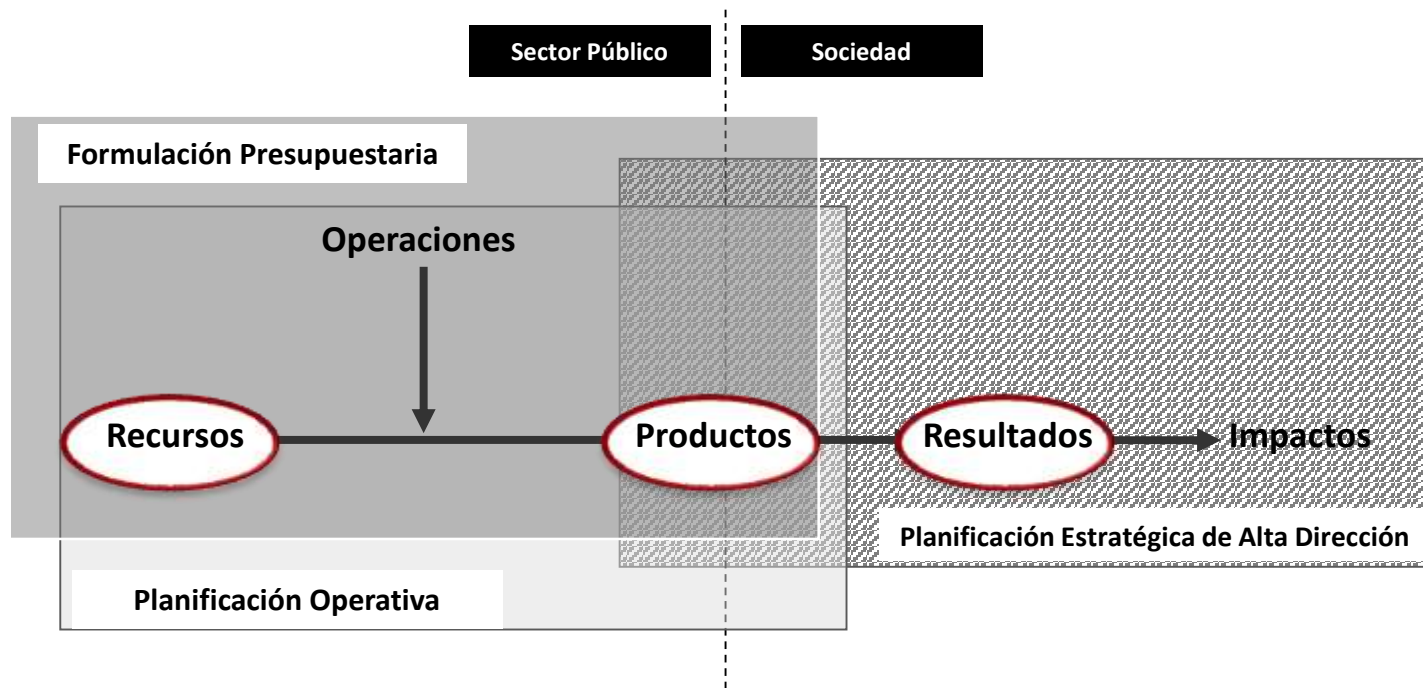
2 El sector público registra una sobreoferta de métodos e instrumentos

3 La aplicación de estas herramientas suelen tener tres características:

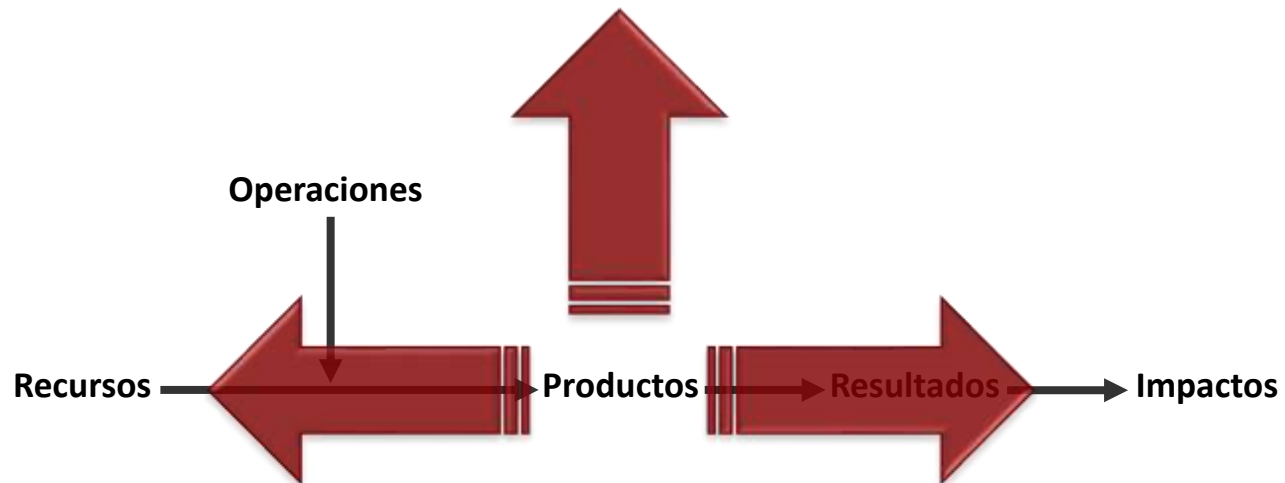
- Idealización del método
- Carácter normativo
- Visión fundacional

No necesitamos nuevos métodos, por el contrario, deberíamos iniciar un proceso de desintoxicación metodológica

# La cadena de valor público



## La cadena de valor se complejiza.....





**La cadena de valor público  
es algo más que producción pública...**

## La cadena de valor público

- La cadena de valor se compone además de medida de política y definiciones vinculadas a su direccionalidad



**La cadena  
de valor público  
es una red compleja de  
efectos frecuentemente  
fuera de control...**



# Complejidad de las hipótesis de política

Institución pública

Operaciones

Insumos



Productos



Resultados



Impacto

Institución pública

Operaciones

Insumos



Productos



Resultados



Impacto

Institución pública

Operaciones

Insumos



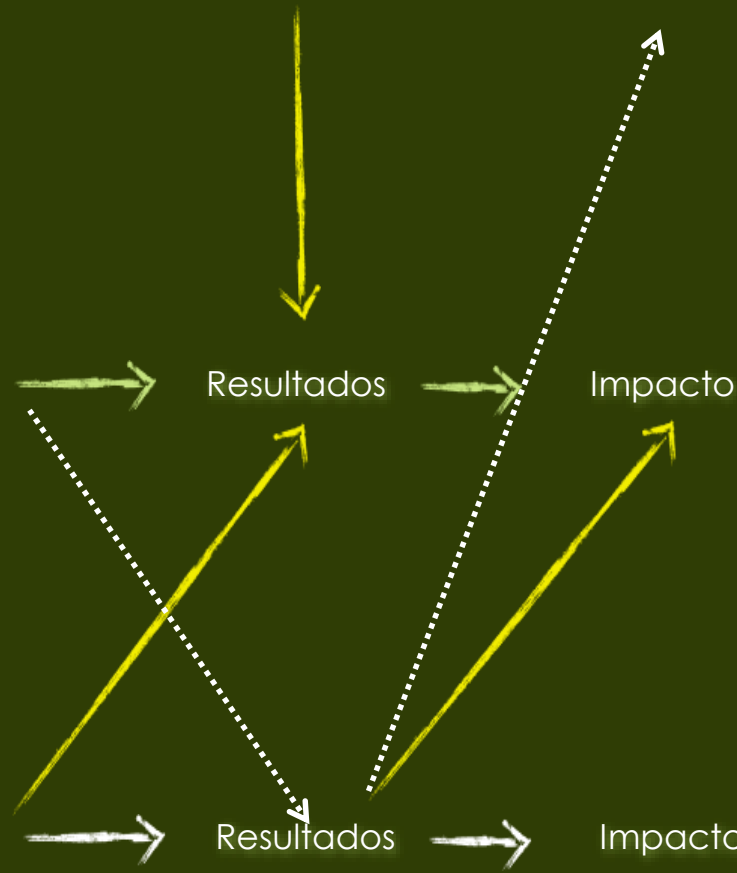
Productos



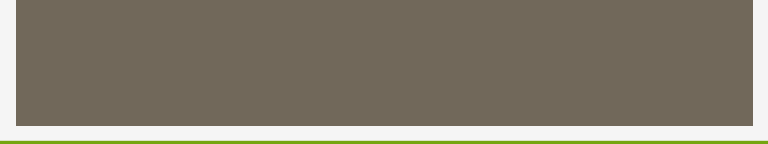
Resultados



Impacto







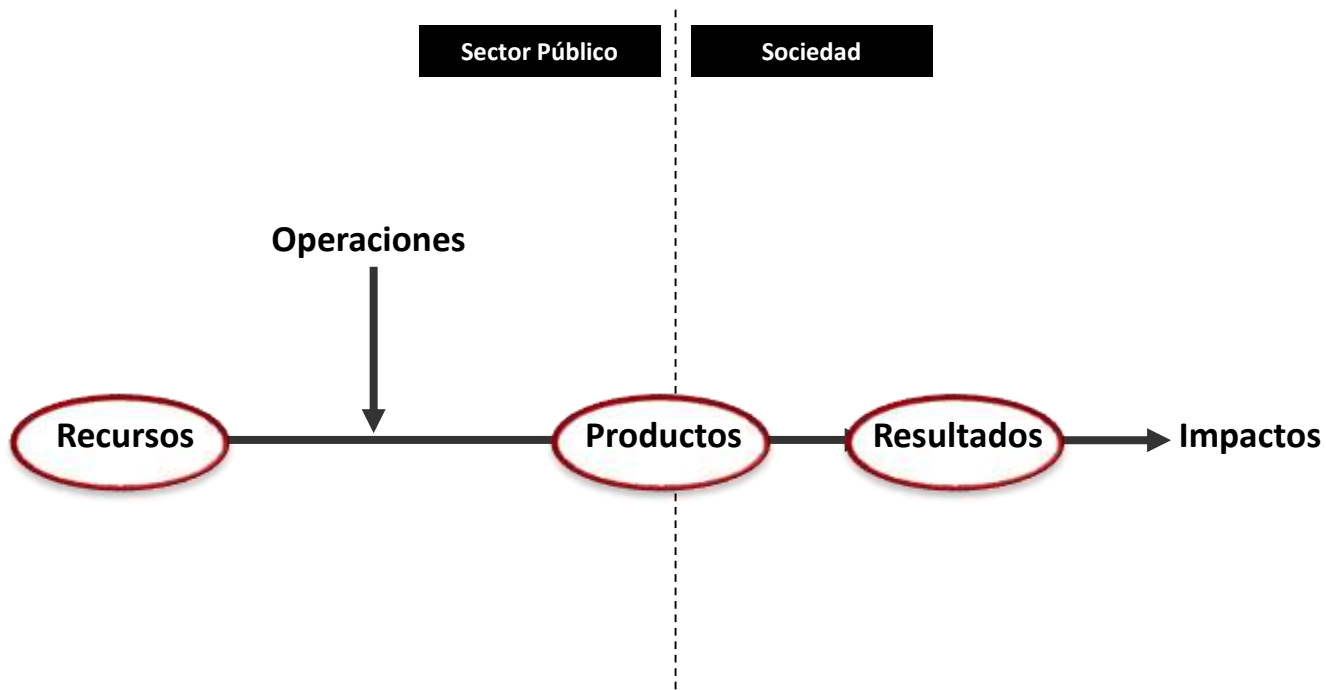
**La cadena  
de valor público  
es una red compleja de  
procesos productivos....**



## Red de relaciones de producción

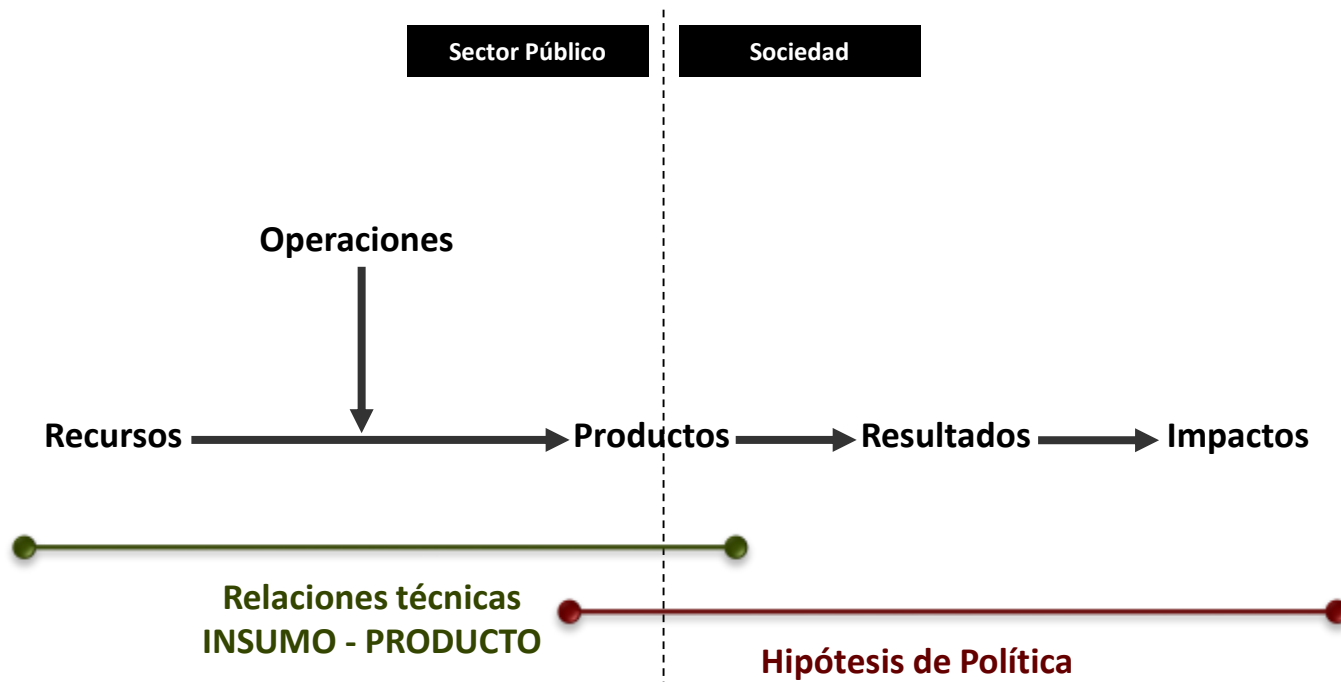


## La cadena de valor público



4

**Elogio del producto. Rescate del presupuesto por programas.**



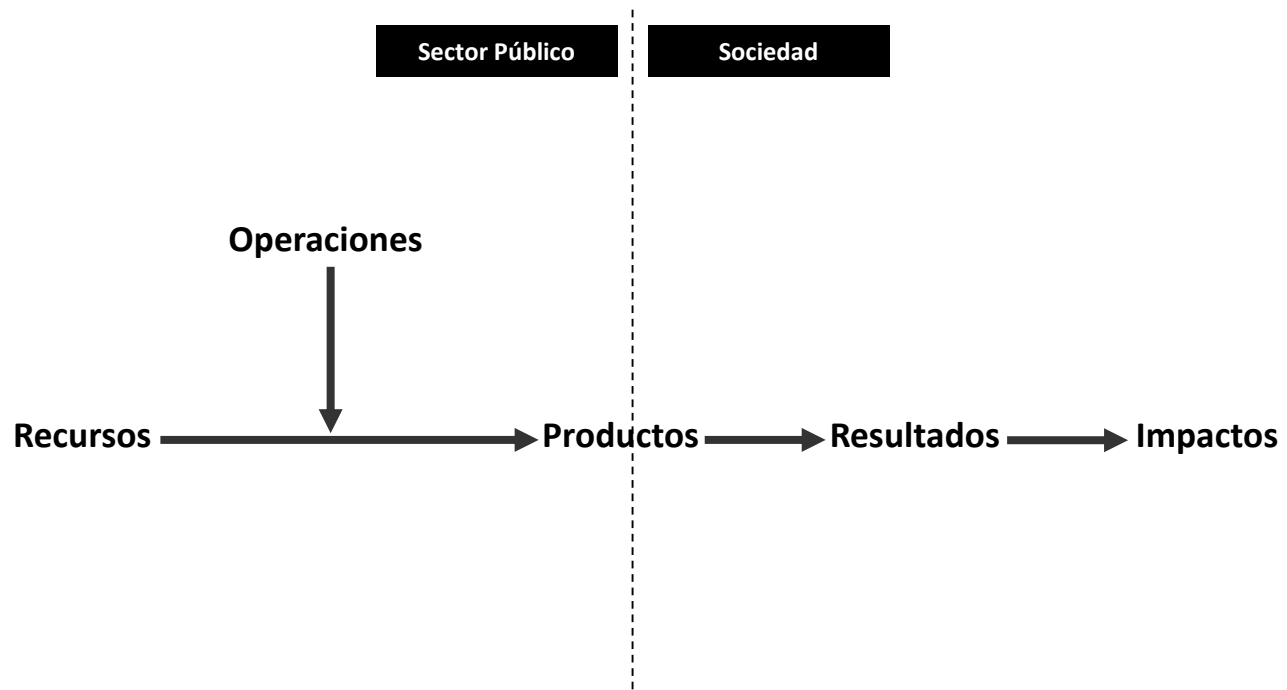
5

Las relaciones que mantienen los productos dentro de la cadena son de naturaleza diversa

5

**Esto se expresa en ciertas dificultades para el alineamiento entre Plan & Presupuesto**

- **Arenas diferentes. Previsibilidad vs flexibilidad**
- **La planificación tiende a la transversalidad, el presupuesto es vertical (institucional)**



# Presupuesto & Política