

Conclusiones y
Recomendaciones



“Buenas Prácticas Presupuestarias. Desarrollo y logros. Países de América Latina y el Caribe ”



Buenos Aires, 12 al 14 de noviembre de 2024



Mesa Directiva Seminario

Presidente	LUIS RAJUAN	ARGENTINA
Vicepresidente 1°	ALEJANDRO DUARTE	PARAGUAY
Vicepresidente 2°	FERNANDO SORIA	ECUADOR
Secretario Técnico	GONZALO M. LECUONA	ARGENTINA



“Buenas Prácticas Presupuestarias. Desarrollo y logros. Países de América Latina y el Caribe ”

PANEL

Panel



Moderador	GUIDO RANGUGNI	ARGENTINA
Expositor	VÍCTOR REIS	BRASIL
Expositor	RODRIGO DÍAZ MERY	CHILE
Expositor	JAIRO BAUTISTA	COLOMBIA
Expositor	FERNANDO BLANCO PEREIRA	URUGUAY
Expositor	MAGELA MANFREDI	URUGUAY
Expositor	FERNANDO SORIA	ECUADOR

Panel



Moderador	GUIDO RANGUGNI	ARGENTINA
Expositor	RAMÓN FION	GUATEMALA
Expositor	RAFAEL JOVINE	DOMINICANA
Expositor	LAURA MICHELLE ARCE	EL SALVADOR
Expositor	JOSÉ LUIS ARAYA	COSTA RICA
Expositor	LOLI JHOVER CHAVEZ CABRERA	PERÚ
Expositor	JORGE PAREDES	PARAGUAY



“Buenas Prácticas Presupuestarias. Desarrollo y logros. Países de América Latina y el Caribe ”

RECOMENDACIONES

Recomendaciones



- Avanzar en la **integración** los procesos presupuestarios (presupuesto, contabilidad, tesorería) y otros procesos de gestión pública (inversión, personal, compras, otros)
- Avanzar en la **modernización** y establecer un modelo conceptual moderno para las finanzas públicas.

Recomendaciones



- ▣ Robustecer los **sistemas informáticos** presupuestarios con aplicaciones que contribuyan a tanto a la **integración** con otros sistemas como a la generación oportuna y confiable de **información** para la gestión y para la ciudadanía
- ▣ Implementar un presupuesto por programas con **enfoque a resultados**

Recomendaciones



- Mejorar la **transparencia** fiscal mediante la adopción de un presupuesto ciudadano y la promoción de la participación ciudadana
- Capacitar, difundir y generar **competencias** para consolidar los procesos de administración financiera pública

Recomendaciones



- Impulsar acciones de **monitoreo y seguimiento** de la ejecución del gasto a través de **indicadores**
- Profundizar el desarrollo de la **evaluación** presupuestaria como etapa clave para el monitoreo del **impacto** de las prioridades en materia de políticas públicas

Recomendaciones

- ✓ Fijar **objetivos** de todos los organismos a **medio y largo plazo**
- ✓ Convertir metas en **asignaciones** presupuestarias **anuales** en el marco de la “cadena de valor público” (insumo-producto-resultado-impacto)
- ✓ Avanzar en la **trazabilidad en el tiempo** que contribuye a encontrar bases para la **sostenibilidad** de la ejecución de las acciones relacionadas con las prioridades en materia de políticas públicas

Recomendaciones

- ✓ Considerar el uso de **criterios explícitos** para facilitar la **negociación** sobre el nivel de gasto en cada política pública, ya sea como punto de partida para la elaboración del presupuesto o como impulsores automáticos

Recomendaciones

- ✓ Crear un **cronograma** claro de **desembolsos** para garantizar que los programas de los organismos reciban fondos de manera oportuna para evitar gastos excesivos o insuficientes y promover la **sostenibilidad** en el tiempo de la asignación de recursos necesarios para el cumplimiento de las acciones relacionadas con las prioridades en materia de políticas públicas

Recomendaciones

Garantizar un marco institucional sólido

- Definir claramente las **funciones y responsabilidades**
- Alinear las **funciones** de cada sector con la **financiación** (trazabilidad financiera)
- Garantizar una combinación **equilibrada** de ingresos
- Establecimiento de un **marco presupuestario** de capital para cada sector

Recomendaciones

Vincular el presupuesto a los objetivos de cada organismo

- Proyectar los ingresos y gastos a **mediano plazo y largo plazo**
- Adaptar el presupuesto a las **prioridades** a mediano plazo
- Alinear la **estructura presupuestaria** con los **objetivos** (trazabilidad metas)
- Incorporar información sobre **resultados** en el presupuesto

Recomendaciones

- Garantizar mecanismos confiables de seguimiento y control del presupuesto
- Seguimiento de **gestión física y financiera** de la ejecución del presupuesto
 - **Monitoreo y seguimiento** de la ejecución del presupuesto de acuerdo con las **prioridades** y la **sostenibilidad** de las políticas públicas, y la **estacionalidad** de las acciones predefinida, con clara identificación de la producción pública de bienes y servicios
 - Conceder **flexibilidad** dentro de los créditos presupuestarios

Recomendaciones

Garantizar la revisión periódica e independiente del gasto para mejorar la eficiencia, la eficacia y la efectividad

- Reforzar el papel de las instituciones independientes como base fundamental para la transparencia y el acceso a fuentes confiables de relevamiento de datos de impacto
- Realizar revisiones del gasto y otros tipos de evaluaciones poniendo especial énfasis en las metas de resultado y metas de impacto identificando con claridad la producción pública de bienes y servicios asociada

Conclusiones y
Recomendaciones



“Buenas Prácticas Presupuestarias. Desarrollo y logros.
Países de América Latina y el Caribe ”



Buenos Aires, 12 al 14 de noviembre de 2024