



Seminario Internacional de Presupuesto Público

Santo Domingo - República Dominicana



Políticas para atenuar los efectos presupuestarios por la inestabilidad mundial

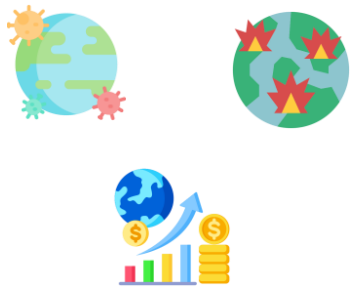
Jose Luis Araya Alpízar
Director General de Presupuesto Nacional
Costa Rica

Noviembre 2025



Inestabilidad mundial vs las finanzas públicas

Inestabilidad Global



(pandemias,
conflictos políticos y
armados, inflación)

Impacto en Finanzas Públicas



Los países enfrentan caídas
de ingresos, aumento del
gasto y presión sobre la
deuda, tasas de interés y
tipo de cambio

Medidas Requeridas



Políticas fiscales
ágiles, sostenibles y
adaptadas al
contexto.



Efectos presupuestarios de la inestabilidad mundial

- *Desaceleración económica.*
- *Caída en los precios de materias primas.*
- *Menor consumo interno.*
- *Aumento de créditos fiscales y devoluciones.*
- *Menor inversión y actividad empresarial.*
- *Volatilidad cambiaria y financiera*

Reducción de ingresos tributarios



- *Desempleo y pérdida de ingresos.*
- *Desplazamientos forzados y migración.*
- *Aumento de la pobreza.*
- *Mayor demanda de servicios médicos.*
- *Protección financiera para los más vulnerables.*

Aumento del Gasto Social y en Salud



- *Aumento del costo de la Deuda Pública.*
- *Presión sobre el gasto público.*
- *Dificultad para planificar.*
- *Encarecimiento de las importaciones.*
- *Riesgo cambiario en deuda externa.*
- *Impacto en subsidios y transferencias.*

Volatilidad en tasas de interés y tipo de cambio



- *Caída de los ingresos tributarios.*
- *Aumento del gasto.*
- *Medidas de estímulo económico.*
- *Financiamiento del Déficit.*
- *Tasas de interés más altas.*
- *Efecto bola de nieve.*

Déficit fiscal y presión sobre la deuda pública



Planificar para enfrentar la inestabilidad mundial

Políticas de corto plazo



Transferencias directas a hogares vulnerables
Moratorias tributarias y alivios financieros
Reasignación presupuestaria hacia salud y protección social
Estímulos fiscales para reactivar la economía

**Respuesta
inmediatas ante
crisis**

Políticas de mediano y largo plazo



Reformas tributarias progresivas
Fondos de estabilización fiscal
Presupuestos multianuales con enfoque de riesgo
Mejora en la eficiencia y trazabilidad del gasto público

**Construyendo resiliencia
estructural**



Claves para enfrentar la inestabilidad mundial

Anticipación y planificación fiscal con enfoque de riesgo

Permite diseñar el presupuesto considerando **escenarios adversos** (crisis, desastres naturales, pandemias, u otros) **evaluando su impacto potencial** sobre los ingresos, gastos y deuda del Estado.

Flexibilidad acompañada de sostenibilidad

Permite a los gobiernos **adaptarse rápidamente a los cambios sin comprometer su estabilidad fiscal a largo plazo**. Es el equilibrio entre reaccionar ante lo urgente y proteger lo estructural.

Transparencia y rendición de cuentas

Fortalecen la confianza, mejoran la eficiencia del gasto público y **protegen la legitimidad de las instituciones** en momentos de alta incertidumbre.

Cooperación internacional y coordinación interinstitucional

Permiten articular respuestas más eficaces, equitativas y sostenibles ante crisis que superan las capacidades de un solo país o entidad. En un mundo interconectado, **los desafíos son compartidos**, y las soluciones también deben serlo.



¿Qué pueden hacer los países para prepararse? (1)

Fortalecer capacidades técnicas en planificación presupuestaria



- Permite construir escenarios de riesgo
- Facilita decisiones informadas
- Prioriza el gasto en lo esencial
- Diseña presupuestos flexibles pero sostenibles
- Mejora la gestión de la deuda pública
- Integra mejor a las instituciones
- Fortalece la rendición de cuentas



Costa Rica ha avanzado en el uso de herramientas como el **Marco de Gasto de Mediano Plazo** y el nuevo **Sistema de Gestión Financiera (CR-TEZA)**, permiten una planificación más técnica y transparente.

La capacitación continua del personal del Ministerio de Hacienda ha sido clave para enfrentar presiones como la deuda, el tipo de cambio y el gasto social.

Integrar escenarios de riesgo en el diseño fiscal



- Identifica vulnerabilidades fiscales
- Permite planificar respuestas preventivas
- Diseña presupuestos más realistas y resilientes
- Reduce el impacto de crisis sobre el déficit y la deuda
- Evita decisiones improvisadas
- Facilita negociaciones con multilaterales



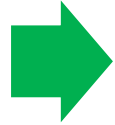
El Ministerio de Hacienda ha comenzado a **incorporar análisis de riesgo fiscal** en sus proyecciones, incluyendo escenarios de variación en tasas de interés, tipo de cambio y crecimiento económico.

Esto ha sido clave para **evaluar la sostenibilidad de la deuda** y diseñar estrategias de consolidación fiscal más robustas



¿Qué pueden hacer los países para prepararse? (2)

Promover reformas tributarias equitativas



- Distribuye mejor la carga fiscal
- Reduce la desigualdad
- Amplía la base tributaria
- Reduce la dependencia de deuda externa
- Permite invertir en resiliencia
- Protege el gasto social



Costa Rica ha iniciado discusiones sobre reformas que incluyen la **revisión de exoneraciones fiscales**, la digitalización de la administración tributaria y el fortalecimiento de impuestos progresivos. Estas medidas buscan mejorar la equidad sin frenar la inversión ni el crecimiento.

Crear mecanismos de ahorro contracíclico



- Reducen la necesidad de endeudamiento en tiempos de crisis
- Permiten mantener el gasto social
- Estabilizan la economía y el tipo de cambio
- Mejoran la credibilidad fiscal



Costa Rica ha iniciado discusiones sobre reglas fiscales más flexibles que permitan ahorrar en tiempos de bonanza económica.



Reflexión

“La inestabilidad mundial no se puede evitar, pero sí se puede enfrentar con políticas fiscales inteligentes, flexibles y responsables.”





Políticas para atenuar los efectos presupuestarios por la inestabilidad mundial

Jose Luis Araya Alpízar
Director General de Presupuesto Nacional
Costa Rica

Noviembre 2025

