

Conclusiones y
Recomendaciones



Seminario Internacional de Presupuesto Público

Santo Domingo - República Dominicana

Santo Domingo, 4 al 6 de noviembre de 2025

“Impacto de la incorporación de nuevos avances tecnológicos en los presupuestos públicos para combatir la desigualdad. ¿El gasto público contribuye a superarla o impulsarla?”

Conclusiones y
Recomendaciones



Tema II

Expositor	GUILLERMO VALENTINO	Oficina Nacional de Presupuesto (Argentina)
Expositor	ROBERTO GARCÍA LÓPEZ	Experto Internacional Gestión por Resultados (ex BID)

Conclusiones y
Recomendaciones



Tema II

- Importancia de la eficiencia en la aplicación de la tecnología
 - Priorizar la inversión tecnológica según el impacto en el servicio público esencial (Gasto Social). Así concentramos el presupuesto de TI en soluciones que resuelven los problemas más costosos o ineficientes de la gestión pública.
 - Migrar a la Nube (Cloud Computing) de forma estratégica, reduciendo drásticamente los costos de infraestructura, mantenimiento y personal especializado, permitiendo al presupuesto público pagar sólo por lo que se utiliza (modelo de gasto variable), en lugar de grandes inversiones iniciales (CAPEX).
 - Automatizar procesos repetitivos en tareas de bajo valor. Habilita al personal altamente calificado a focalizarse en el análisis presupuestario, la formulación estratégica o la auditoría (tareas de alto valor), en lugar de la entrada de datos.



- Desde el presupuesto se debe optimizar la gestión pública, persiguiendo la efectividad de las políticas gubernamentales
 - Promover la recolección automatizada de indicadores de desempeño en tiempo real, vinculándolos directamente a las partidas presupuestarias que los financian.
 - Desarrollar algoritmos que permitan identificar rápidamente qué políticas están "sobre el objetivo" (gastando bien y logrando el efecto deseado) y cuáles están "bajo el objetivo" (gastando mucho con poco impacto), permitiendo la reorientación presupuestaria hacia lo que es efectivo





- Mejorar el manejo de datos presupuestarios (financieros, no financieros) contribuye a las políticas de IGUALDAD
 - Implementar "Etiquetas de Impacto" identificando cualquier partida presupuestaria que tenga como objetivo directo o indirecto la reducción de las desigualdades (ej. Género, Inclusión Territorial, Niñez).
 - Cruzar datos la ejecución presupuestaria (dónde se gastó) con los datos socioeconómicos (dónde están las carencias) de los organismos de estadística que contribuye a la focalización de las políticas sociales, identificando las brechas más críticas y optimizando la reasignación de fondos hacia las zonas y grupos que no están siendo alcanzados efectivamente





- Fortalecer el seguimiento y la evaluación aprovechando la tecnología
 - Avanzar en la trazabilidad de la Cadena de Valor Público con foco en el resultado – impacto, donde cada línea de gasto esté vinculada con algoritmos a uno o varios Indicadores Clave de Desempeño del programa o política que financia.
 - Utilizar modelos de Inteligencia Artificial para predecir los resultados de diferentes escenarios de asignación presupuestaria.
 - Implementar tecnología en auditoría para escanear el 100% de las transacciones presupuestarias de forma continua



- Trabajar cadena de valor: datos, información, conocimiento. Con el registro de datos generamos información donde podemos:
 - Utilizar patrones de gasto e información por sectores para predecir picos de demanda o el impacto de retirar/incrementar un subsidio.
 - Analizar con IA información histórica de proyectos similares (costos, tiempos, contratistas) para identificar mejores prácticas y las causas comunes de sobrecostos/retrasos.
 - Identificar variables (ej. número de profesores por alumno, presupuesto en tecnología) que tengan mayor correlación con la mejora del rendimiento en áreas de alta vulnerabilidad.

Conclusiones y
Recomendaciones



Seminario Internacional de Presupuesto Público

Santo Domingo - República Dominicana

TEMA II

“Impacto de la incorporación de nuevos avances tecnológicos en los presupuestos públicos para combatir la desigualdad. ¿El gasto público contribuye a superarla o impulsarla?”